

INFORME



AVANCES DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 Y DEL PLAN ANUAL DE COMPAS Y CONTRATACIONES 2025

Primer Trimestre
POA-2025

Abril 2025

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO.....	3
I. PLAN OPERATIVO ANUAL, PRIMER TRIMESTRE 2025.....	4
1.1 Avances al primer trimestre poa 2025.....	4
1.2 Avance Operativo.....	4
1.3 AVANCE DE GESTIÓN OPERATIVA SEGÚN PROGRAMAS DEL PEI.....	5
1.4 AVANCE FINANCIERO.....	9
1.5 HITOS DEL REGISTRO INMOBILIARIO.....	12
II. PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES, PRIMER TRIMESTRE 2025.....	14
2.1 Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 2025.....	14
2.2 Actividades en el Primer Trimestre (T1) del PACC 2025 por modalidad de Contratación.....	14
2.3 Gestión de los procesos de compras en el T1.....	16
2.4 Gestión económica por modalidad de contratación.....	16
2.5 Ejecución del PACC del primer trimestre (T1).....	17
III. RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES FINALES.....	18

RESUMEN EJECUTIVO

Mediante la Resolución 008-2020, del 7 de julio del 2020, se crea el Registro Inmobiliario como una dependencia del Consejo del Poder Judicial la cual, dentro de sus atribuciones establece conocer y aprobar el Plan Operativo Anual del Registro Inmobiliario, así como también, proponer al Consejo del Poder Judicial el presupuesto anual del Registro Inmobiliario, para su integración al presupuesto del Poder Judicial.

La Administración General del Registro Inmobiliario, en cumplimiento con el artículo 27 del Reglamento de Registro Inmobiliario en sus numerales 14 y 15, a través de la Gerencia de Planificación y Proyectos en conjunto con la Dirección Nacional de Registro de Títulos y la Dirección Nacional de Mensuras Catastrales, ha elaborado el siguiente informe de ejecución del primer trimestre del Plan Operativo Anual (POA) del 2025.

El Plan Operativo Anual (POA) del Registro Inmobiliario (RI), constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo que refleja los productos y actividades que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el período de un año.

El Plan Operativo Anual (POA) 2025 fue aprobado mediante el acta CPJ 39-2024 de fecha 10 de diciembre de 2024 y el acta CDRI 008-2024 de fecha 20 de diciembre de 2024, estableciendo un monto de ingresos y egresos por RD\$1,724,116,790.49.

La ejecución operativa según lo planificado para este primer trimestre del POA 2025 fue de un **80%** de las actividades gestionadas y un **20%** no iniciaron su gestión. Mientras que del presupuesto planificado para el primer trimestre del POA 2025 se ejecutó un **93.42%**.

Asimismo, con relación al Plan Anual de Compras y Contrataciones, en fecha 20 de diciembre del 2024 en la sesión ordinaria núm. 008-2024 del Consejo Directivo del Registro Inmobiliario (CDRI) se aprobó el Plan Anual de Compras y Contrataciones para el año 2025, por un monto total de RD\$423,847,200.00 para la institución.

Posteriormente el 13 de enero del 2025 fue emitida la certificación de la sesión referida para dar inicio formal a la ejecución del PACC 2025.

I. PLAN OPERATIVO ANUAL, PRIMER TRIMESTRE 2025

1.1 Avances al primer trimestre poa 2025

Los avances de cada uno de los elementos contenidos en los tres componentes antes mencionados pueden apreciarse desde dos perspectivas distintas: un estatus operativo, que reflejará el avance de la gestión general del POA; y un estatus financiero, que muestra el avance en la ejecución del presupuesto aprobado para el plan. Este último refleja una ejecución presupuestaria asociada a las cuentas definidas en el Plan Operativo Anual.

Los proyectos estratégicos son el componente de mayor inversión de recursos para el año 2025, según muestra la tabla 1:

Tabla 1
Montos Planificados por Tipo

Tipo	Cantidad anual	%	POA 2025 Aprobado*	%
Nómina	1	1.54%	\$896,516,665.47	52.00%
Operativos	12	18.46%	\$306,152,934.26	17.76%
Proyectos	33	50.77%	\$370,547,217.12	21.49%
Requerimientos	19	29.23%	\$150,899,973.64	8.75%
Total	65	100.00%	\$1,724,116,790.49	100.00%

*Acta CPJ núm. 039-2024 del 10 de diciembre 2024.

*Acta CDRI 008-2024, del 20 de diciembre de 2024.

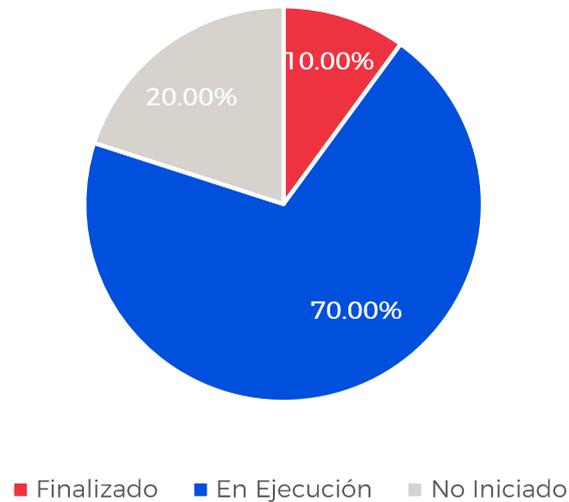
1.2 Avance Operativo

En la tabla 2, debajo, podemos ver lo planificado para gestionar en el primer trimestre del 2025 según el tipo de actividad. La gestión ejecutada correspondiente al primer trimestre (T1) fue de 80%, conformado por un 10% finalizado y 70% en ejecución. Mientras que un 20% que debería haber iniciado no lo hizo.

Tabla 2
Estatus Operativos del T1

Tipo	Planificado 2025	Planificado T1	Estatus T1		
			Finalizado	En Ejecución	No Iniciado
Nómina	1	1		1	
Operativos	12	12		12	
Proyectos	33	29	6	13	10
Requerimientos	19	18		16	2
Total	65	60	6	42	12
			10.00%	70.00%	20.00%
			80.00%		

Gráfico 1
Gestión Operativa en T1 del 2025



1.3 AVANCE DE GESTIÓN OPERATIVA SEGÚN PROGRAMAS DEL PEI

Los proyectos programados para el 2020-2024, forman parte de 41 programas que están asociados a los ejes y objetivos estratégicos de la institución. El siguiente cuadro muestra el avance acumulado de cada uno de estos programas. El promedio de avance general en los programas del PEI es de un 74.03%, como se puede apreciar en la tabla 3, a continuación:

Tabla 3
% de Avances de proyectos POA 2020-2025 En Programas Del PEI

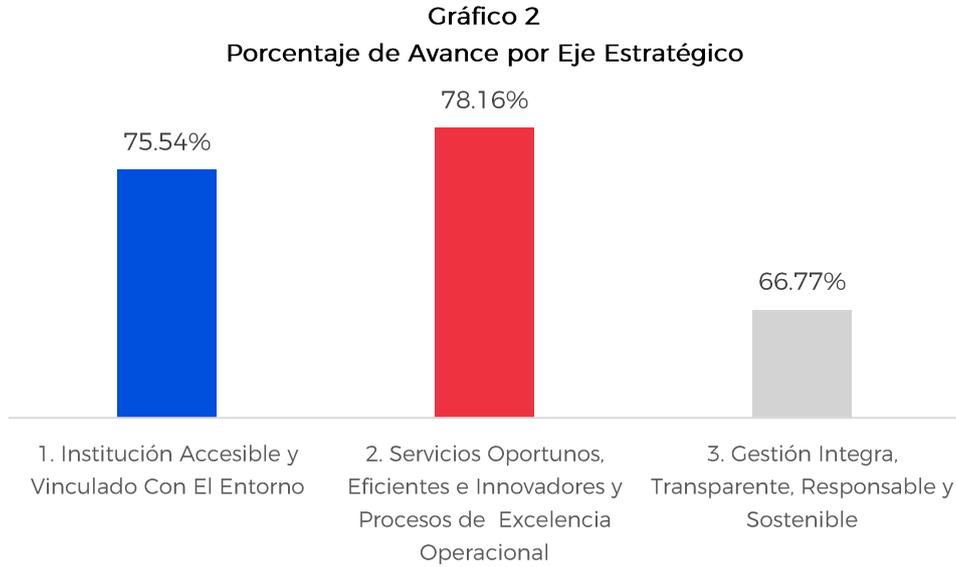
Programas de proyectos del PEI 2020-2024 agrupados según eje	% Ejecución PEI
1. Institución Accesible y Vinculado Con El Entorno	75.54%
1.1.1.1 Adecuaciones de infraestructura localidades	61.87%
1.1.1.3 Habilitación de nuevas oficinas a nivel nacional	100.00%
1.1.2.1 Desarrollo e implementación del modelo de atención al usuario y expansión del servicio de depósito remoto	98.29%
1.1.2.2 Readecuación de la plataforma de servicios digitales	84.40%
1.2.1.1 Proyecto de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales	66.17%
1.3.1.1 Diseño de la imagen institucional del Registro Inmobiliario	100.00%
1.3.2.1 Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	99.00%
2. Servicios Oportunos, Eficientes e Innovadores y Procesos de Excelencia Operacional	78.16%
2.1.1.1 Desarrollo e implementación de productos y servicios digitales del RI	38.00%
2.1.1.2 Proyecto de ampliación del pre-control cartográfico para los Profesionales Habilitados	89.00%
2.2.1.1 Diseño, desarrollo e implementación del modelo de gestión del talento humano	83.60%



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Programas de proyectos del PEI 2020-2024 agrupados según eje	% Ejecución PEI
2.2.2.1 Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de fortalecimiento de las competencias técnicas y jurídicas en RT y MC	100.00%
2.3.1.1 Adecuación de la infraestructura tecnológica de la institución	94.17%
2.3.1.2 Automatización de los procesos de la Institución	87.00%
2.3.1.3 Proyecto de implementación de la Firma Digital del RI	86.00%
2.3.1.4 Mejora de los sistemas informáticos actuales de la institución	98.00%
2.3.2.1 Actualización y consolidación de la estructura de almacenamiento de datos	96.00%
2.3.2.2 Actualización y consolidación de la información histórica de Registro de Títulos	66.67%
2.3.3.1 Actualización de los equipos de inspección en MC	100.00%
2.3.4.1 Definición e implementación de un modelo de gestión para los procesos misionales, de apoyo y de control y evaluación	33.33%
2.3.5.1 Implementar herramienta de ECM para manejo de contenido digitales del RI	85.00%
2.3.6.1 Plan de nivelación de la capacidad operativa y eliminación de la mora	100.00%
2.3.7.1 Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de fortalecimiento de las competencias técnicas y gerenciales de la AGRI	86.00%
2.4.1.1 Implementar plataforma digital para la explotación de los datos institucionales	100.00%
3. Gestión Integra, Transparente, Responsable y Sostenible	66.77%
3.1.1.1 Implementación de buenas prácticas de sostenibilidad ambiental en las operaciones de la institución	100.00%
3.2.1.1 Desarrollo e implementación del modelo de sostenibilidad financiera de la institución	65.67%
3.2.2.1 Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa para ejecución PEI	48.50%
3.2.3.1 Implementación del modelo de Gestión de Riesgo y Continuidad de Negocio	90.33%
3.2.4.1 Implementación modelo de seguridad física en las instalaciones	33.33%
3.3.1.1 Proyecto de modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y fases que se requieran	55.00%
3.3.1.2 Proyecto de propuesta Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05	99.50%
3.3.2.1 Proyecto de implementación del registro inmobiliario	100.00%
3.3.3.1 Actualización y estandarización de los procesos de archivo	100.00%
3.3.3.3 Habilitación de la nueva infraestructura física del archivo central	100.00%
3.3.4.1 Actualización y consolidación de la información histórica de Mensuras Catastrales	20.83%
3.3.4.2 Actualización y consolidación de la información histórica de Tribunales de Tierras	0.00%
3.3.4.3 Estudio de costo y de impacto del archivo permanente del RI	100.00%
3.3.4.4 Recuperación y explotación de información histórica de expedientes de archivo permanente	30.00%
3.3.5.1 Implementación de mesa de trabajo para la unificación de criterios técnicos y jurídicos	100.00%
3.4.1.1 Diseño y difusión de código de ética para la institución y los usuarios externos	100.00%
3.4.2.1 Implementar políticas y herramientas para la investigación de fraudes	0.00%
3.5.1.1 Desarrollo del modelo de transparencia y datos abiertos de la institución	100.00%

En la gráfica siguiente se muestra el porcentaje de avance de los ejes estratégicos del Registro Inmobiliario en función de los programas contenidos en el PEI del 2020-2024.



A continuación, se presenta el detalle de los proyectos contemplados en el POA 2025:

Tabla 4
% de Avance por proyectos del POA 2025

Estatus del proyecto en el PEI 2020-2024	Nombre	% Avance PEI 2020-2024	% Avance POA 2025.
En Ejecución		82.96%	15.35%
1.1.1.1.03.B	Pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios RI	93.00%	40.00%
1.1.2.1.03.E	Armado de tractos registrales del RI	88.00%	0.00%
1.1.2.2.01	Actualización del Módulo de Ingreso de Expediente a Mensuras (MIM)	90.00%	0.00%
1.1.2.2.02	Ampliación de los servicios de RT en la plataforma móvil	83.00%	15.00%
1.1.2.2.03	Desarrollar servicio digital de autodiagnóstico para los expedientes de mensuras	50.00%	N/A
1.1.2.2.05	Relanzamiento de la oficina virtual del RI	99.00%	0.00%
1.2.1.1.06	Plan Nacional de Titulación (PNT) del RI- 2021-2024	97.00%	25.00%
1.3.2.1.04	Promoción y difusión de información sobre procesos, productos y servicios institucionales	96.00%	20.00%
2.1.1.1.01	Ampliación del servicio de notificaciones de productos y servicios	90.00%	0.00%
2.1.1.2.01	Desarrollo del servicio de cartografía en línea para el pre-control de mensura y pre-control cartográfico para los Profesionales Habilitados	89.00%	N/A
2.2.1.1.01	Actualización de la estructura funcional y organizacional RI	98.00%	25.00%



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Estatus del proyecto en el PEI 2020-2024	Nombre	% Avance PEI 2020-2024	% Avance POA 2025.
2.2.1.1.06	Proyecto de pasantías del RI	20.00%	0.00%
2.3.1.1.01	Consolidación de la telefonía del RI a nivel nacional	65.00%	0.00%
2.3.1.2.08	Optimización de los sistemas de apoyo del RI	86.00%	N/A
2.3.1.3.01	Implementación de la Firma Digital del RI	86.00%	N/A
2.3.1.4.02	Contratación de Empresa de Desarrollo de Sistemas, para la actualización de la plataforma informática de RT, MC, otros.	90.00%	0.00%
2.3.2.1.01	Normalización de los campos y parámetros de la Base de Datos de los sistemas clave	96.00%	35.00%
2.3.5.1.02	Sistema informático para el manejo de contenido y captura automática de la información del archivo central del RI	70.00%	0.00%
2.3.7.1.01	Desarrollo y ejecución de programas de formación competencias técnicas y gerenciales del RI	86.00%	25.00%
3.2.1.1.01	Desarrollo e implementación del modelo de sostenibilidad financiera de la institución	97.00%	97.00%
3.2.2.1.01	Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa	97.00%	0.00%
3.2.3.1.01	Diseño e implementación plan de gestión de riesgo institucional	71.00%	5.00%
3.3.1.1.01	Modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	55.00%	20.00%
3.3.1.2.02	Propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	99.00%	0.00%
Finalizado		100.00%	75.00%
1.1.1.1.03.A	Impermeabilización de los edificios del RI	100.00%	100.00%
1.3.2.1.02	Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	100.00%	100.00%
2.1.1.1.02	Desarrollar e implementar el servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles	100.00%	100.00%
2.2.1.1.03	Estudio del clima y liderazgo y desarrollo de planes de acción para su fortalecimiento	100.00%	100.00%
2.2.1.1.04	Implementación de un modelo de incentivo basado en el desempeño, la calidad y la proyección de los ingresos de la institución	100.00%	25.00%
2.3.4.1.05	Certificación de calidad ISO 9001	100.00%	100.00%
3.1.1.1.04	Mejoramiento del sistema de cobros de parqueos del RI	100.00%	100.00%
3.2.3.1.02	Implementación de Site Alternos	100.00%	25.00%
3.3.3.3.01	Habilitación de la nueva infraestructura física del Archivo Central	100.00%	25.00%
Total general		87.61%	33.86%

N/A = no estaba pautado iniciar en T1, T2 y T3.

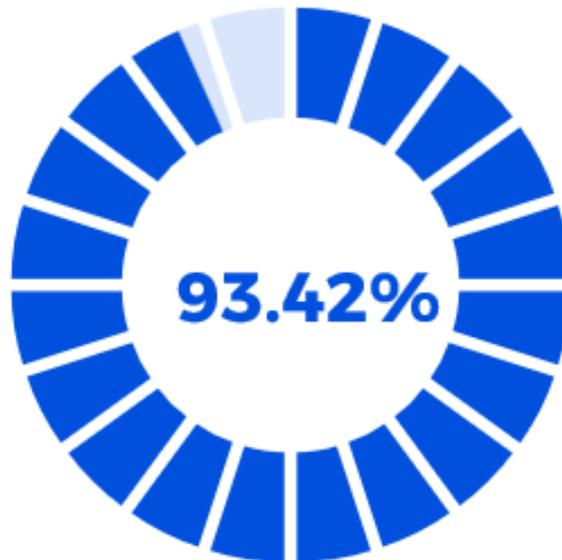
1.4 AVANCE FINANCIERO

El presupuesto total aprobado para el POA 2025 fue de RD\$1,724,116,790.49 de los cuales se han ejecutado en este primer trimestre RD\$445,722,058.68 que representa un 25.85% sobre el total, y un 93.42% sobre el planificado a ejecutar para primer trimestre.

Tabla 5
Ejecución Financiera del T1

Tipo	Presupuesto 2025	Planificado T1	Pagado T1	Total, gestión	Por Gestionar
Nómina	\$896,516,665.47	\$223,940,789.72	\$220,505,973.08	\$676,010,692.39	\$0.00
Operativos	\$306,152,934.26	\$87,620,120.79	\$70,611,440.74	\$225,554,145.10	\$9,987,348.41
Proyectos	\$370,547,217.12	\$128,565,516.05	\$112,034,110.57	\$158,530,315.32	\$99,982,791.23
Requerimientos	\$150,899,973.64	\$36,975,291.50	\$42,570,532.29	\$36,032,965.06	\$72,296,476.29
Total	\$1,724,116,790.49	\$477,101,718.05	\$445,722,056.68	\$1,096,128,117.88	\$182,266,615.93
		93.42%			

Gráfico 3
Avance Ejecución Financiera del POA con respecto a lo planificado en T1



En la tabla siguiente se muestra un desglose del presupuesto ejecutado al primer trimestre del 2025 y el porcentaje de ejecución con respecto al presupuesto total.

Tabla 6
Detalles del presupuesto ejecutado a marzo de 2025-T1

Tipo / Código	Nombre	POA 2025 Aprobado	Pagado al T1	% Ejecutado
Nómina		\$896,516,665.47	\$220,505,973.08	24.60%
Fijos	Pagos de nómina a empleados fijos	\$896,516,665.47	\$220,505,973.08	24.60%
Operativos		\$306,152,934.26	\$70,611,440.74	23.06%
1.1.1	Pagos por rentas de locales del RI	\$43,165,311.34	\$13,626,088.58	31.57%
1.4.10	Pagos por servicios de telecomunicaciones del RI	\$40,669,830.26	\$12,003,017.27	29.51%
1.4.6	Actualización de las licencias del RI	\$44,596,107.22	\$6,635,625.22	14.88%
1.7.2	Pagos por renta de equipos de reproducción y multifuncionales del RI	\$6,833,333.33	\$1,644,682.80	24.07%
1.7.4	Pagos por servicio de electricidad, vigilancia y limpieza del RI	\$73,038,352.10	\$13,175,761.94	18.04%
1.7.5	Pagos por varios servicios recurrentes del RI	\$6,000,000.00	\$1,874,438.41	31.24%
1.7.8	Pagos por servicio de transporte y valijas del RI	\$10,000,000.00	\$1,059,322.04	10.59%
1.8.2	Pagos por concepto de viáticos del RI	\$14,000,000.00	\$4,213,156.16	30.09%
1.8.6	Plan de bienestar del personal del RI	\$12,000,000.00	\$5,014,400.00	41.79%
1.9.2	Pagos por conceptos de cargos financieros del RI	\$2,000,000.00	\$479,016.28	23.95%
1.9.3	Pago de nómina de empleados contratados del RI	\$44,850,000.00	\$10,885,932.04	24.27%
1.9.6	Pagos de pólizas de seguros de varios conceptos del RI	\$9,000,000.00	\$0.00	0.00%
Proyecto		\$370,547,217.12	\$112,034,110.57	30.23%
1.1.1.1.03.A	Impermeabilización de los edificios del RI	\$1,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.03.B	Pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios del RI	\$6,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.1.01	Contratación de consultoría para diseñar e implementar la estrategia de atención al usuario del RI	\$0.00	\$1,992,680.00	0.00%
1.1.2.1.03.E	Armado de tractos registrales del RI	\$3,500,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.01	Actualización del Módulo de Ingreso de Expediente a Mensuras (MIM)	\$0.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.02	Ampliación de los servicios de RT en la plataforma móvil	\$15,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.03	Desarrollar servicio digital de autodiagnóstico para los expedientes de mensuras	\$0.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.05	Relanzamiento de la oficina virtual del RI	\$7,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.2.1.1.06	Plan Nacional de Titulación (PNT) del RI-2021-2024	\$136,850,000.00	\$34,018,679.84	24.86%
1.3.2.1.02	Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	\$1,318,201.60	\$0.00	0.00%
1.3.2.1.04	Promoción y difusión de información sobre procesos, productos y servicios institucionales	\$5,677,200.00	\$1,334,580.00	23.51%



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Tipo / Código	Nombre	POA 2025 Aprobado	Pagado al T1	% Ejecutado
2.1.1.1.02	Desarrollar e implementar el servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles	\$5,500,000.00	\$1,753,569.00	31.88%
2.1.1.2.01	Desarrollo del servicio de cartografía en línea para el pre-control de mensura y pre-control cartográfico para los Profesionales Habilitados	\$15,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.2.1.1.01	Actualización de la estructura funcional y organizacional del RI	\$20,500,000.00	\$11,246,410.84	54.86%
2.2.1.1.04	Implementación de un modelo de incentivo basado en el desempeño, la calidad y la proyección de los ingresos de la institución	\$53,200,000.00	\$20,200,868.32	37.97%
2.2.1.1.06	Proyecto de pasantías del RI	\$1,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.1.01	Consolidación de la telefonía del RI a nivel nacional	\$4,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.1.04	Ampliación de la red geodésica del RI	\$0.00	\$4,788,531.03	0.00%
2.3.1.2.08	Optimización de los sistemas de apoyo del RI (Administración General)	\$5,600,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.3.01	Implementación de la Firma Digital del RI	\$6,000,000.00	\$3,537,500.00	58.96%
2.3.1.4.02	Contratación de Empresa de Desarrollo de Sistemas, para la actualización de la plataforma informática de RT, MC, entre otros.	\$9,037,520.01	\$4,202,864.41	46.50%
2.3.2.1.01	Normalización de los campos y parámetros de la Base de Datos de los sistemas clave	\$5,400,000.00	\$639,603.80	11.84%
2.3.4.1.05	Certificación de calidad ISO 9001	\$3,000,000.00	\$572,191.25	19.07%
2.3.5.1.02	Sistema informático para el manejo de contenido y captura automática de la información del archivo central del RI	\$0.00	\$0.00	0.00%
2.3.7.1.01	Desarrollo y ejecución de programas de formación competencias técnicas y gerenciales del RI	\$6,000,000.00	\$3,029,306.86	50.49%
3.1.1.1.04	Mejoramiento del sistema de cobros de parqueos del RI	\$2,500,000.00	\$651,068.59	26.04%
3.2.1.1.01	Desarrollo e implementación del modelo de sostenibilidad financiera de la institución	\$0.00	\$0.00	0.00%
3.2.2.1.01	Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa	\$5,300,000.00	\$544,814.36	10.28%
3.2.3.1.01	Diseño e implementación plan de gestión de riesgo institucional	\$14,600,000.00	\$7,996,327.60	54.77%
3.2.3.1.02	Implementación de Site Alternos	\$15,514,295.51	\$3,416,695.47	22.02%
3.3.1.1.01	Modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	\$3,000,000.00	\$0.00	0.00%
3.3.1.2.02	Propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	\$0.00	\$0.00	0.00%
3.3.3.3.01	Habilitación de la nueva infraestructura física del Archivo Central	\$19,050,000.00	\$12,108,419.19	63.56%



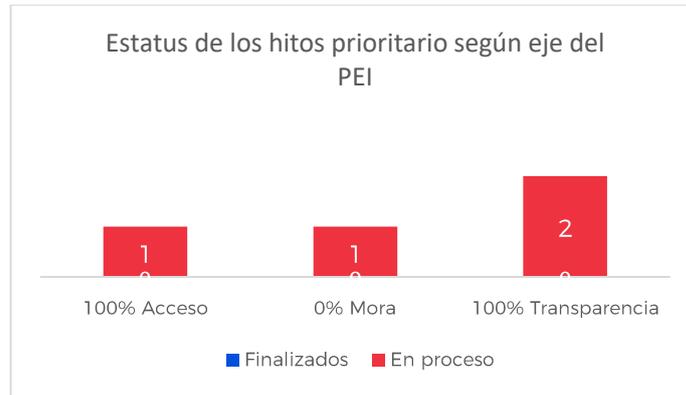
REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Tipo / Código	Nombre	POA 2025 Aprobado	Pagado al T1	% Ejecutado
Requerimientos		\$150,899,973.64	\$42,570,532.29	28.21%
1.2.1	Adquisición de combustible para vehículos y plantas del RI	\$5,500,000.00	\$708,590.00	12.88%
1.3.4	Adquisición de equipos de apoyo administrativo a nivel nacional	\$3,000,000.00	\$1,469,780.45	48.99%
1.3.7	Adquisición de servicios y accesorios para vehículos del RI	\$6,069,008.08	\$340,049.52	5.60%
1.4.3	Adquisición de nuevas licencias del RI	\$16,200,000.00	\$20,824.44	0.13%
1.4.5	Adquisición de licenciamiento de Microsoft del RI	\$25,430,965.56	\$20,951,765.55	82.39%
1.5.1	Adquisición de baterías, inversores y mantenimiento de planta eléctricas del RI	\$9,000,000.00	\$542,747.61	6.03%
1.5.8	Adquisición de materiales y servicios para el mantenimiento general del RI	\$8,000,000.00	\$2,673,999.11	33.42%
1.5.9	Adquisición de materiales eléctricos y de refrigeración a nivel nacional	\$7,500,000.00	\$2,012,006.00	26.83%
1.6.1	Adquirir servicio de publicidad, jurídicos, médicos y otros del RI	\$5,200,000.00	\$922,966.00	17.75%
1.6.2	Adquisición de materiales de oficinas del RI	\$9,500,000.00	\$1,742,769.92	18.34%
1.6.4	Adquisición de tóner y cartuchos para las impresoras del RI	\$6,000,000.00	\$144,142.01	2.40%
1.6.5	Adquisición de materiales de limpieza, fumigación y de jardinería del RI	\$5,500,000.00	\$683,450.10	12.43%
1.8.4	Adquisición de alimentos, uniformes y otros insumos del RI	\$8,000,000.00	\$2,039,043.34	25.49%
4.2.3	Adquisición de accesorios tecnológicos del RI	\$4,500,000.00	\$596,822.55	13.26%
4.2.6	Adquisición de equipos tecnológicos del RI	\$4,500,000.00	\$2,531,008.88	56.24%
4.6.5	Adquisiciones de mobiliarios de oficinas del RI	\$6,500,000.00	\$1,990,091.13	30.62%
4.7.2	Adquirir los formatos de seguridad para los Registros de Títulos del RI	\$5,000,000.00	\$0.00	0.00%
4.8.2	Adquisición de unidades de aires acondicionados a nivel nacional	\$9,000,000.00	\$3,009,303.88	33.44%
6.1.3	Actividades y eventos institucionales del RI	\$6,500,000.00	\$191,171.80	2.94%
Total general		\$1,724,116,790.49	\$445,722,056.68	25.85%

1.5 HITOS DEL REGISTRO INMOBILIARIO

Dentro del marco estratégico del Registro Inmobiliario, se identificaron los hitos vinculados con los proyectos estratégicos, así como con la productividad institucional. Para el primer trimestre el resultado fue el siguiente:

Gráfico 5
Hitos del RI 2025



En este contexto, debajo presentamos los hitos al primer trimestre del año 2025:

Tabla 7
Estatus Hitos Planificados POA 2025

Pilar Justicia al día	Hito	Estatus T1
100% Transparencia	Implementación del modelo de sostenibilidad financiera del RI aprobado por el pleno de la SCJ, para un Registro 100% Autosostenible.	En proceso
100% Transparencia	Propuesta de Registro Inmobiliario del Futuro, presentada al Pleno de la Suprema Corte de Justicia.	En proceso
100% Acceso	100% de las solicitudes recibidas del Plan Nacional de Titulación atendidas	En proceso
0% Mora	Registro al día	En proceso

II. PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES, PRIMER TRIMESTRE 2025

2.1 Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 2025

Para el 2025, la planificación de las compras de bienes y contrataciones de servicios y obras del Registro Inmobiliario está distribuida de la siguiente manera:

Tabla 8
Distribución Trimestral PACC 2025

Trimestre	Actividades	Monto RD\$	Porcentaje
T1	54	265,997,200.00	63%
T2	34	64,600,000.00	15%
T3	30	71,150,000.00	17%
T4	12	22,100,000.00	5%
Total	130	423,847,200.00	100%

2.2 Actividades en el Primer Trimestre (T1) del PACC 2025 por modalidad de Contratación

Para el primer trimestre del PACC 2025 se planificaron 54 actividades, bajo las diferentes modalidades de contratación que establece la normativa. A continuación, el detalle de estas:

Tabla 9
Actividades por modalidad de contratación T1-2025

No	Actividad	Modalidad de Compras	Monto RD\$
1	Pintura y señalética del Registro Inmobiliario	Licitación pública	6,000,000.00
2	Consultoría rediseño página Web	Comparación de precios	3,500,000.00
3	Integración de inteligencia artificial en las herramientas de gestión	Licitación pública	10,000,000.00
4	Contratación de la Sistema de Información Geográfica Del RI- Fase I	Licitación Pública	15,000,000.00
5	Servicios de aprovisionamiento profesional y calidad de software (SQA)	Comparación de precios	5,000,000.00
6	Adquisición de combustible	Compra menor	1,500,000.00
7	Refrescamiento de la Infraestructura RI - Fase II	Licitación pública	8,000,000.00
8	Consultoría para diseño del sistema de cableado estructurado de fibra óptica y centro de datos en la Sede Central	Comparación de precios	3,000,000.00
9	Materiales de oficinas para proyecto del PNT	Compra Simple	300,000.00
10	Tóner para proyecto del PNT	Compra Simple	300,000.00
11	Contratación para gestión de redes sociales	Compra menor	1,500,000.00
12	Impresos campaña interna	Compra menor	500,000.00
13	Agencia para producción de contenido	Comparación de precios	4,177,200.00
14	Adquisición de equipos de apoyo administrativo	Compra menor	500,000.00
15	Adquisición accesorios y mantenimientos de vehículos	Compra menor	1,000,000.00
16	Adquisición de licencias copilot del RI	Proceso de Excepción	5,000,000.00



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

No	Actividad	Modalidad de Compras	Monto RD\$
17	Actualizar licencias Fortinet	Proceso de Excepción	21,770,000.00
18	Actualizar licencias Global Mapper	Compra menor	1,200,000.00
19	Actualizar de licenciamiento herramienta de Monitoreo y Documentación de Bases de Datos	Proceso de Excepción	3,000,000.00
20	Actualización de licencias Softland	Proceso de Excepción	3,800,000.00
21	Baterías e inversores (normales, de ups y generadores)	Compra menor	1,000,000.00
22	Adquirir UPS y equipos eléctricos en Data Center	Comparación de precios	4,000,000.00
23	Adquisición planta de energía eléctrica de Santiago	Comparación de precios	3,000,000.00
24	Materiales y servicios para mantenimiento general	Comparación de precios	2,000,000.00
25	Habilitación de salón de reuniones de mensuras	Comparación de precios	1,100,000.00
26	Materiales eléctricos	Compra menor	1,200,000.00
27	Contratación para publicaciones de avisos de licitaciones en periódico de circulación nacional	Compra menor	500,000.00
28	Material gastable de oficinas	Compra menor	1,500,000.00
29	Tóner y cartuchos	Compra menor	1,000,000.00
30	Materiales de limpieza, jardinería y fumigación	Compra menor	1,000,000.00
31	Contratación de servicio de mudanza y habilitación para nuevo local RT de Neiba	Comparación de precios	2,000,000.00
32	Renovación de servicio de almuerzo de empleado de Archivo Central	Comparación de precios	3,600,000.00
33	Pasajes aéreos, hospedaje y seguros de viajes	Comparación de precios	2,500,000.00
34	Alimentos, bebidas y uniformes	Compra menor	1,500,000.00
35	Sistemas de Identidad Digital (Onboarding)	Comparación de precios	5,000,000.00
36	Para contratación, adquisición, instalación y puesta en marcha de la fase II de una central telefónica hosteada para el Registro Inmobiliario	Proceso de Excepción	5,000,000.00
37	Contratar paquete de gestión de consultoría Softland	Proceso de Excepción	2,000,000.00
38	Contratar nuevos desarrollos Eikon del RI	Proceso de Excepción	4,000,000.00
39	Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de formación del RI	Compra menor	1,000,000.00
40	Consultoría para el diseño del nuevo Plan Estratégico del Registro Inmobiliario	Comparación de precios	2,500,000.00
41	Optimización Sistema de Respaldo de Datos - Fase II	Proceso de Excepción	10,000,000.00
42	Licencias de riesgo correlación de eventos (SIEM)	Proceso de Excepción	3,500,000.00
43	Contratación de servicio externa para penetración tecnológico (PENTEST)	Proceso de Excepción	1,500,000.00
44	Consultoría para Plan de Recuperación de Desastre Tecnológico (DRPT)	Comparación de precios	4,000,000.00
45	Contratación de consultoría de plan de continuidad del negocio (BCP)	Comparación de precios	2,000,000.00
46	Contratación de los servicios de hosting para la infraestructura tecnológica del Sitio Alterno del Registro Inmobiliario	Proceso de Excepción	45,000,000.00
47	Habilitación de baranda escalera para cocina y toldo de Nave de Archivo	Compra menor	750,000.00
48	Adquisición de un elevador para nave de Archivo	Comparación de precios	2,000,000.00
49	Contratación para traslado documentación del RI desde nave Palmarejo hacia Nave Archivo Central	Comparación de precios	1,800,000.00
50	Accesorios tecnológicos	Compra menor	1,500,000.00
51	Equipos de cómputos	Compra menor	1,500,000.00
52	Adquirir papelería de seguridad	Licitación pública	46,000,000.00
53	Aires acondicionados y accesorios	Comparación de precios	5,000,000.00
54	Actividades y eventos	Compra menor	1,000,000.00

2.3 Gestión de los procesos de compras en el T1

Para el primer trimestre del PACC 2025, las actividades planificadas fueron gestionadas a través de 27 requerimientos de compras. A continuación, el detalle sobre los avances de los procesos por modalidad de contratación:

Tabla 10
Gestión de actividades por modalidad de contratación

Modalidades de Contratación	Planificado	Iniciado	% Iniciados Vs	Publicado	Adjudicado	% Adjudicación
			Planificados			Vs Publicado
Compras Simples	2	3	150%	3	2	67%
Compra menor	18	18	100%	18	16	89%
Comparación de precios	18	4	22%	4	2	50%
Licitación Pública	5	1	20%	0	0	0%
Excepción	11	1	9%	1	1	100%
Total, por procedimiento	54	27	50%	26	21	81%

Durante el primer trimestre los requerimientos contratados fueron estimados por la suma de RD\$45,158,702.83, tras una gestión competitiva y transparente logramos contratarlos en su totalidad por RD\$37,646,292.09, representando un ahorro de RD\$7,512,410.74, equivalente a un 17%, en favor de la institución.

En el transcurso del T1 fueron tramitadas 4 adendas de tiempo concernientes a contrataciones de años anteriores.

2.4 Gestión económica por modalidad de contratación

De los procesos iniciados en el primer trimestre, la ejecución económica por modalidad de contratación en este periodo se visualiza en la siguiente tabla:

Tabla 11
Gestión económica por modalidad de contratación

Modalidad de Contratación	Monto Planificado RD\$	Monto gestionado RD\$	% Respecto Planificado T1
Compra Simple	600,000.00	514,000.00	86%
Compra Menor	19,650,000.00	20,675,896.00	105%
Comparación de Precios	56,177,200	13,000,000.00	23%
Procesos de Excepción	104,570,000.00	19,766,016.83	19%
Licitación Pública	85,000,000.00	10,000,000.00	12%

2.5 Ejecución del PACC del primer trimestre (T1)

Para el T1 el monto previsto de inversión en el PACC fue de RD\$265,997,200.00, el cual al cierre del periodo presenta el siguiente estatus:

Tabla 12
Ejecución PACC T1-2025

Estatus	Monto (RD\$)	Porcentaje con respecto al T1	Porcentaje con respecto al año
Procesos adjudicados	37,646,292.09	14%	9%
Procesos en gestión	18,797,210.00	7%	4%
Procesos desiertos /cancelados	-	-	-
Total	56,443,502.09	21%	13%

Procesos en gestión contabiliza todos los requerimientos recibidos en Compras

Los requerimientos tramitados durante el primer trimestre estuvieron supeditados al ejercicio de ajuste de las herramientas de planificación durante las primeras semanas del año, debido a las variaciones que se generaron en el flujo de egresos durante los últimos meses del 2024. Esto a su vez, limitó el inicio de 27 actividades que estaban planificadas en el PACC 2025 para este periodo.

III. RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES FINALES

Durante los meses de noviembre y diciembre de 2024 se generaron variaciones en el flujo de egresos que impidieron la ejecución de pagos comprometidos por un monto de RD\$150,294,410.69. Este monto fue trasladado como saldo inicial disponible al ejercicio fiscal 2025, una vez aprobado el POA.

Dicha disponibilidad no contemplada representa tanto un ingreso adicional como una obligación financiera pendiente, razón por la cual se propone su incorporación en los instrumentos de planificación como balance inicial del 2025, incrementando el POA a un total de RD\$1,874,411,201.18, equivalente a un aumento del 8.7% respecto al monto originalmente aprobado.

De cara a los próximos trimestres y para contribuir con el logro de las metas de ejecución del POA, se recomienda:

- Partiendo de la observación en los párrafos anteriores a este, sugerimos aprobar el ajuste al Plan Operativo Anual del Registro Inmobiliario para el año 2025 por actividad del gasto, equivalente a RD\$1,874,411.201.18 de conformidad con las disposiciones del artículo 24 numeral 12 del Reglamento que crea el Registro Inmobiliario aprobado mediante Resolución del Consejo del Poder Judicial núm. 008-2020
- Mantener el seguimiento a los procesos de compras y contrataciones consignados en el Plan de Compras y Contrataciones 2025 que deben ser iniciados en los trimestres correspondientes, velando por que se inicien y ejecuten según la programación establecida.
- Continuar el monitoreo cercano de los hitos estipulados en la matriz de seguimiento a del Poder Judicial y el Registro Inmobiliario.
- Sugerimos que se priorice la gestión de todo el proceso para la elaboración del nuevo plan estratégico de la institución.
- Durante la ejecución del primer trimestre del Plan Anual de Compras y Contrataciones 2025, se visualizó la necesidad de ajustar la herramienta acorde la realidad presupuestaria de la institución durante este periodo con el propósito de no contraer compromisos que resulten de imposible cumplimiento. El ajuste será

presentado en el abril del año en curso a los órganos correspondientes.

Solicitud

1° Dar por presentado el Informe de ejecución del Plan Operativo Anual (POA) y el Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) del primer trimestre para el año 2025 del Registro Inmobiliario.

2° Aprobar la presentación del Informe de ejecución del Plan Operativo Anual (POA) y el Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) del primer trimestre para el año 2025 del Registro Inmobiliario por ante el Consejo del Poder Judicial.

Declaramos bajo entera responsabilidad que el contenido del presente informe, así como el procedimiento expuesto en éste, se encuentran plenamente conformes a la Constitución de la República Dominicana, la Ley núm. 28-11 Orgánica del Consejo del Poder Judicial, la Ley núm. 327-98 de Carrera Judicial, la Ley núm. 107-13 sobre los Derechos de las Personas en sus Relaciones con la Administración y de Procedimiento Administrativo, el Reglamento de Control Interno del Consejo del Poder Judicial, y demás normas, políticas y manuales instituciones, así como a los principios que rigen la actividad administrativa y la buena gobernanza. Este informe se elaboró con rigor profesional, garantizando la transparencia, objetividad, fiabilidad y cumplimiento de las normativas aplicables en todas las etapas del proceso, conforme dispone el artículo 27 de la Ley núm. 107-13, referente a los actos de instrucción en el procedimiento para el dictado de actos administrativos.

Elaborado por:

Angelo Sánchez Rosa. Encargado de Planificación

Yohalma Mejía Henríquez. Encargada de Compras y Contrataciones