



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

INFORME

CIERRE PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (POA 2025)

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y
PROYECTOS

Enero 2026



CONTENIDO

Resumen Ejecutivo.....	3
Evolución del POA 2025.....	5
Ejecución Operativa del 2025.....	6
Hitos del Registro Inmobiliario 2025.....	9
Ejecución Financiera del 2025.....	10
Resumen Gestión Financiera y Operativa.....	15
Consideraciones generales.....	16

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Evolución del POA 2025 (Valores en RD\$).....	5
Tabla 2 Distribución de POA 2025 ajustado según el tipo de partida.....	5
Tabla 3 Ejecución Operativa del 2025 según el estatus y tipo de partida.....	6
Tabla 4 Avance por proyectos del PEI 2020-2024 según estatus y nivel ejecutado en 2025 y total.....	7
Tabla 5 Estatus Hitos Planificados POA 2025.....	10
Tabla 6 Ejecución financiera POA 2025.....	10
Tabla 7 Ejecución financiera del POA por área.....	12
Tabla 8 Detalles del presupuesto ejecutado 2025 por cuenta POA.....	12

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfica 1 Ejecución Operativa del 2025.....	6
Gráfica 2 Porcentaje de cumplimiento general y por eje.....	7
Gráfica 3 Hitos del RI 2025.....	10
Gráfica 4 Porcentaje de ejecución Financiera del POA 2025 (Valores en RD\$ Millones)	11
Gráfica 5 Ejecución financiera del presupuesto planificado vs ejecutado.....	15
Gráfica 6 Ejecución operativa de las actividades del POA.....	15

Resumen Ejecutivo

Mediante la Resolución núm. 008-2020, del 7 de julio del 2020, se crea el Registro Inmobiliario como una dependencia del Consejo del Poder Judicial (CPJ). Entre sus atribuciones se encuentran conocer y aprobar el Plan Operativo Anual (POA) del Registro Inmobiliario, así como también proponer al Consejo del Poder Judicial (CPJ) el presupuesto anual, para su integración al presupuesto general del Poder Judicial.

En cumplimiento del artículo 27, numerales 14 y 15, del **Reglamento de Registro Inmobiliario**, la **Administración General del Registro Inmobiliario**, a través de la **Gerencia de Planificación y Proyectos**, en coordinación con la **Dirección Nacional de Registro de Títulos** y la **Dirección Nacional de Mensuras Catastrales**, presenta el informe de cierre del POA 2025.

El primer Plan Operativo Anual (POA), Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) y Presupuesto 2025 fueron aprobados mediante el Acta CPJ 39-2024 de fecha 10 de diciembre de 2024, y en la sesión del CDRI 008-2024 del 20 de diciembre de 2024, estableciendo un monto de ingresos y egresos por RD\$1,724,116,790.49.

Posteriormente, debido a variaciones en el flujo de egresos durante el cierre del ejercicio fiscal anterior, quedaron compromisos pendientes de pago por RD\$150,294,410.69, los cuales fueron incorporados como saldo inicial del ejercicio 2025. En marzo de 2025 dicho monto fue formalmente integrado a los instrumentos de planificación, elevando el presupuesto total a RD\$1,874,411,201.18, equivalente a un incremento de 8.7% respecto al monto originalmente aprobado. Este ajuste fue aprobado mediante Acta núm. 004-2025 del 29 de abril de 2025.

Este ajuste al POA, PACC y Presupuesto 2025 fue aprobado mediante el Acta núm. 004-2025, de fecha 29 de abril de 2025. Como resultado, el monto total del POA y del Presupuesto ascendió a RD\$1,874,411,201.18, mientras que el PACC pasó de RD\$423,847,200.00 a RD\$441,841,447.00, reflejando un incremento.

Posteriormente, en julio de 2025 se realizó un segundo ajuste orientado a la priorización estratégica de actividades, sin variación en el presupuesto global. Este ajuste, aprobado en la Sesión Ordinaria núm. 008-2025 del Consejo Directivo del Registro Inmobiliario (CDRI), celebrada el 27 de agosto de 2025, mantuvo el monto total en RD\$1,874,411,201.18 y redujo el PACC a RD\$421,355,830.47 con respecto al aprobado en abril.

Finalmente, en octubre de 2025 se efectuó un tercer ajuste correspondiente a redistribuciones internas entre actividades derivadas de movimientos en el PACC, igualmente sin modificar el presupuesto total. Dicho ajuste, aprobado en la Sesión Ordinaria núm. 010-2025 del CDRI del 22 de octubre de 2025, mantuvo el monto global en RD\$1,874,411,201.18 y redujo el PACC a RD\$394,083,316.83 en relación con el aprobado en julio.

Al cierre del período fiscal 2025 se inició la ejecución del 100% de las actividades planificadas, alcanzándose un 79.37% de cumplimiento efectivo y un 20.63% en ejecución plurianual. La ejecución presupuestaria alcanzó un 91.80% del total aprobado.

En términos estratégicos, de los cuatro hitos institucionales programados se completaron dos (50%), mientras que los restantes continúan en proceso de implementación por su naturaleza plurianual. Asimismo, los 41 programas vinculados al Plan Estratégico Institucional (PEI) registraron un avance acumulado de 74.61% al cierre del período.

Durante el año 2025 se lograron avances significativos en proyectos prioritarios para la implementación del PEI, entre los que destacan:

- Continuidad del Plan Nacional de Titulación (PNT), con la entrega de 47,665 títulos de propiedad durante el año.
- Incorporación de soluciones basadas en inteligencia artificial para la atención digital de usuarios.
- Mantenimiento de niveles de productividad superiores al 95% de solicitudes solucionadas en Registro de Títulos y Mensuras Catastrales.
- Elaboración del borrador del modelo “Registro Inmobiliario del Futuro”, alineado al proceso de transformación digital institucional.
- Presentación al Pleno de la Suprema Corte de Justicia del modelo de sostenibilidad financiera institucional para su aprobación.
- Se entregaron 313,809 Certificados de Títulos de propiedad durante el año 2025.

Evolución del POA 2025

El presente apartado tiene como propósito analizar la evolución del Plan Operativo Anual (POA) 2025 durante el ejercicio fiscal, evaluando la correspondencia entre los recursos asignados y los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI). Asimismo, permite identificar los cambios presupuestarios derivados de ajustes aprobados y su impacto en la priorización de actividades.

Durante el año 2025 el POA fue objeto de tres ajustes formales, orientados a incorporar compromisos pendientes del período anterior y a redistribuir recursos conforme a las necesidades operativas y estratégicas de la institución.

Tabla 1
Evolución del POA 2025 (Valores en RD\$)

Tipo	POA 2025 aprobado (Acta CDRI 008-2024)	POA 2025 ajustado marzo 2025 (Acta CDRI 004-2025)	POA 2025 ajustado julio 2025 (Acta CDRI 008-2025)	POA 2025 ajustado octubre 2025 (Acta CDRI 010-2025)
Gastos de personal	\$896,516,665.47	\$874,533,904.74	\$874,533,904.74	\$870,780,575.40
Proyecto	\$370,547,217.12	\$435,145,858.89	\$428,219,056.42	\$425,002,697.42
Operativos	\$306,152,934.26	\$364,485,206.13	\$375,913,653.50	\$385,829,290.84
Requerimientos	\$150,899,973.64	\$200,246,231.42	\$195,744,586.52	\$192,798,637.52
Total	\$1,724,116,790.49	\$1,874,411,201.18	\$1,874,411,201.18	\$1,874,411,201.18

Fuentes: Departamento de planificación y proyecto, Departamento de compras y Departamento Financiero

El primer ajuste, realizado en marzo de 2025, incrementó el monto global del POA en un 8.7%, producto de la incorporación de compromisos pendientes del ejercicio anterior. Los ajustes posteriores, efectuados en julio y octubre, no modificaron el monto total aprobado, concentrándose en redistribuciones internas entre partidas para optimizar la ejecución institucional.

En términos de composición presupuestaria, se observa una reducción progresiva del gasto de personal y de los requerimientos, acompañado de un incremento relativo en los gastos operativos y de proyectos. Esto evidencia una reorientación de los recursos hacia la ejecución operativa y el desarrollo de iniciativas estratégicas.

A continuación, se presenta la distribución del POA 2025 aprobado en el último ajuste:

Tabla 2
Distribución de POA 2025 ajustado según el tipo de partida

Tipo	Cantidades	% Cantidades	POA 2025 ajustado	% POA
Gasto de personal	1	1.56%	\$870,780,575.40	46.46%
Proyecto	32	50.00%	\$425,002,697.42	22.67%
Operativos	12	18.75%	\$385,829,290.84	20.58%



Requerimientos	19	29.69%	\$192,798,637.52	10.29%
Total POA	64	100.00%	\$1,874,411,201.18	100.00%

Fuentes: Departamento de planificación y proyecto

La estructura presupuestaria final muestra que el 46.46% del presupuesto se concentró en gastos de personal, seguido por proyectos (22.67%) y gastos operativos (20.58%), mientras que los requerimientos representaron el 10.29% del total. Esta composición refleja una planificación orientada principalmente a la sostenibilidad operativa institucional y al desarrollo de proyectos estratégicos vinculados al PEI.

Ejecución Operativa del 2025

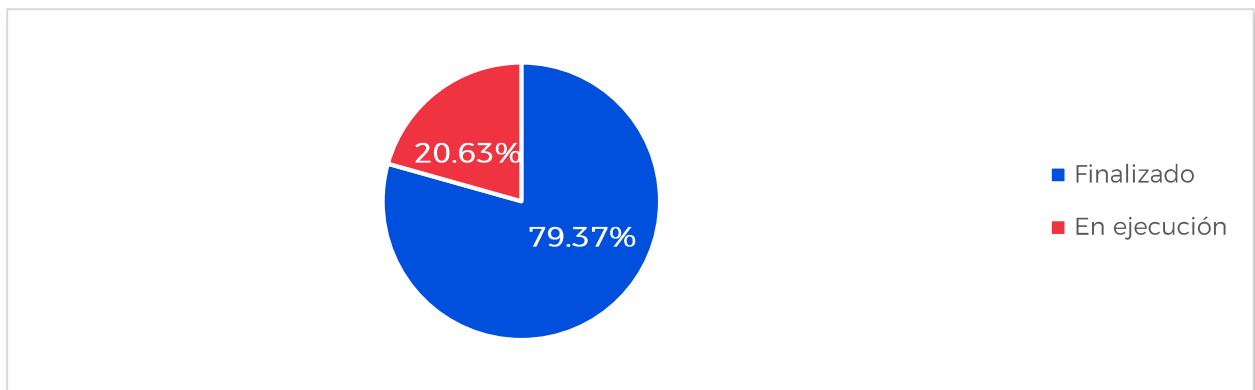
Durante el año 2025 el Plan Operativo Anual del Registro Inmobiliario contempló la ejecución de actividades operativas, proyectos y requerimientos alineados a los objetivos estratégicos institucionales. A continuación, se presenta el comportamiento de la ejecución según su estatus al cierre del período fiscal.

Tabla 1
Ejecución Operativa del 2025 según el estatus y tipo de partida

Tipo	Finalizado	En ejecución	Total
Operativos	12		12
Proyectos	19	13	32
Requerimientos	19		19
Total	50	13	63
%	79.37%	20.63%	100.00%

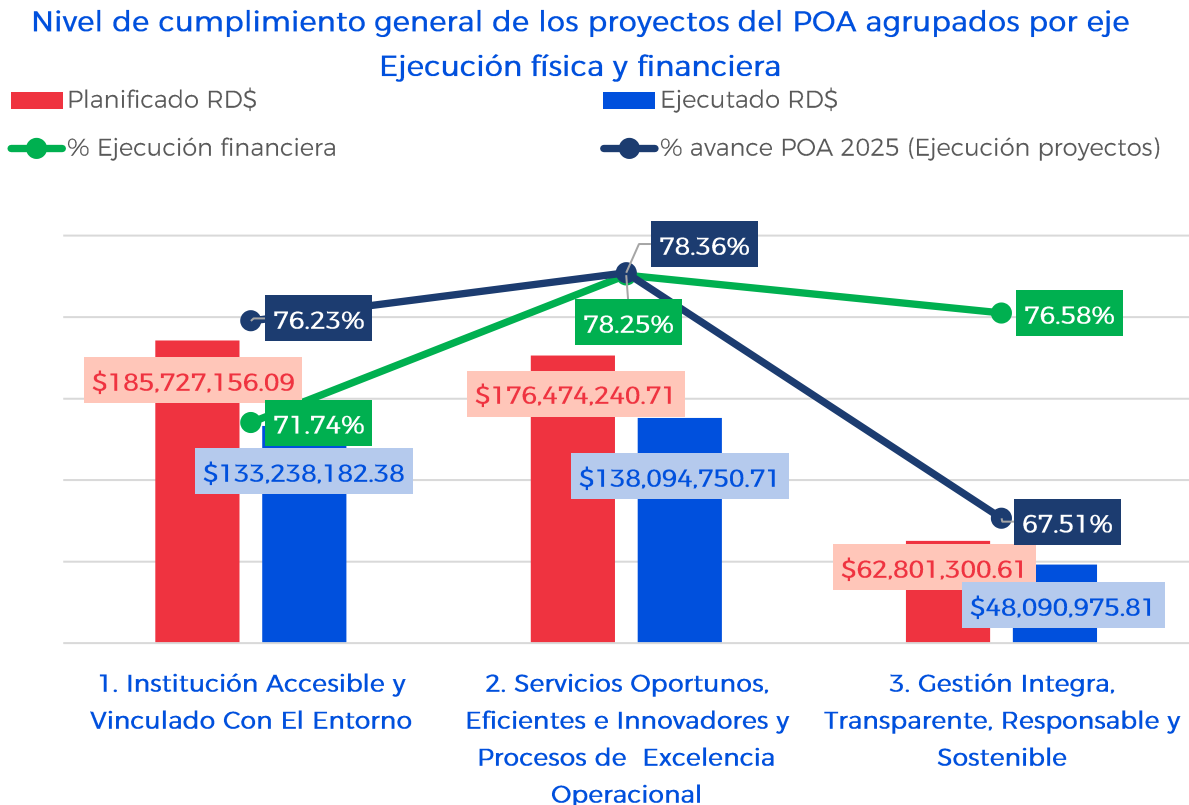
Al cierre del ejercicio fiscal se inició la ejecución del 100% de las actividades programadas en el POA. De estas, el 79.37% fueron completadas durante el período y el 20.63% permanecen en ejecución, principalmente asociadas a iniciativas de naturaleza plurianual.

Gráfica 1
Ejecución Operativa del 2025



En la gráfica siguiente se muestra el porcentaje de avance de los ejes estratégicos del Registro Inmobiliario en función de los proyectos contenidos en el POA del 2025 donde se alcanzó de manera general un cumplimiento de un 74% de las actividades programadas para el 2025.

Gráfica 2
Porcentaje de cumplimiento general y por eje



A continuación, se muestra el detalle de los proyectos contemplados en el POA 2025 donde se puede apreciar el avance de los mismos tanto en POA como en el Plan Estratégico Institucional (PEI), teniendo en cuenta que existen proyectos plurianuales en los que se logró completar su avance anual en un 100% en lo que corresponde al 2025, con la salvedad de que algunos de ellos fueron reprogramados para años posteriores, a saber:

Tabla 4
Avance por proyectos del PEI 2020-2024 según estatus y nivel ejecutado en 2025 y total

Estatus del proyecto en el PEI 2020-2024	Nombre	Cantidad	% Avance PEI 2020-2024	% Avance POA 2025
Finalizado		19	100%	100%
1.1.1.1.01.A	Readecuación baños de empleados en Sede Central	1	100%	100%

Estatus del proyecto en el PEI 2020-2024	Nombre	Cantidad	% Avance PEI 2020-2024	% Avance POA 2025
1.1.1.1.03.A	Impermeabilización de los edificios del RI	1	100%	100%
1.1.1.1.03.B	Pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios del RI	1	100%	100%
1.1.2.1.01	Contratación de consultoría para diseñar e implementar la estrategia de atención al usuario del RI	1	100%	100%
1.2.1.1.06	Plan Nacional de Titulación (PNT) del RI- 2021-2024	1	100%	100%
1.3.2.1.02	Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	1	100%	100%
1.3.2.1.04	Promoción y difusión de información sobre procesos, productos y servicios institucionales	1	100%	100%
2.1.1.1.02	Desarrollar e implementar el servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles	1	100%	100%
2.2.1.1.01	Actualización de la estructura funcional y organizacional del RI	1	100%	100%
2.2.1.1.03	Estudio del clima y liderazgo y desarrollo de planes de acción para su fortalecimiento	1	100%	100%
2.2.1.1.04	Implementación de un modelo de incentivo basado en el desempeño, la calidad y la proyección de los ingresos de la institución	1	100%	100%
2.3.1.1.04	Ampliación de la red geodésica del RI	1	100%	100%
2.3.2.1.01	Normalización de los campos y parámetros de la Base de Datos de los sistemas clave	1	100%	100%
2.3.4.1.05	Certificación de calidad ISO 9001	1	100%	100%
2.3.7.1.01	Desarrollo y ejecución de programas de formación competencias técnicas y gerenciales del RI	1	100%	100%
3.1.1.1.04	Mejoramiento del sistema de cobros de parqueos del RI	1	100%	100%
3.2.3.1.02	Implementación de site alternos	1	100%	100%
3.3.1.2.02	Propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	1	100%	100%
3.3.3.3.01	Habilitación de la nueva infraestructura física del Archivo Central	1	100%	100%
En proceso		13	85.46%	42.31%
1.1.2.2.01	Actualización del Modulo de Ingreso de Expediente a Mensuras (MIM)	1	90.00%	10.00%
1.1.2.2.02	Ampliación de los servicios de RT en la plataforma móvil	1	91.00%	50.00%
1.1.2.2.03	Desarrollar servicio digital de autodiagnóstico para los expedientes de mensuras	1	60.00%	30.00%
2.1.1.1.01	Ampliación del servicio de notificaciones de productos y servicios	1	90.00%	10.00%

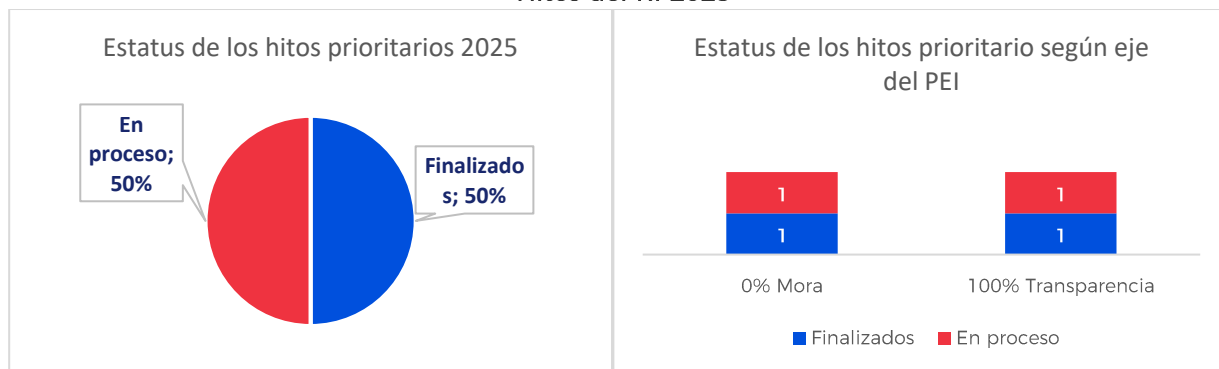
Estatus del proyecto en el PEI 2020-2024	Nombre	Cantidad	% Avance PEI 2020-2024	% Avance POA 2025
2.1.1.2.01	Desarrollo del servicio de cartografía en línea para el pre-control de mensura y precontrol cartográfico para los Profesionales Habilitados	1	92.00%	30.00%
2.2.1.1.06	Proyecto de pasantías del RI	1	88.00%	76.00%
2.3.1.3.01	Implementación de la Firma Digital del RI	1	90.00%	82.00%
2.3.1.4.02	Contratación de Empresa de Desarrollo de Sistemas, para la actualización de la plataforma informática de RT, MC, entre otros.	1	90.00%	10.00%
2.3.5.1.02	Sistema informático para el manejo de contenido y captura automática de la información del archivo central del RI	1	72.00%	20.00%
3.2.1.1.01	Desarrollo e implementación del modelo de sostenibilidad financiera de la institución	1	97.00%	97.00%
3.2.2.1.01	Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa	1	98.00%	50.00%
3.2.3.1.01	Diseño e implementación plan de gestión de riesgo institucional	1	78.00%	30.00%
3.3.1.1.01	Modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	1	75.00%	55.00%
Total general		32	94.09%	76.56%

Hitos del Registro Inmobiliario 2025

En el marco del Plan Estratégico Institucional, el Registro Inmobiliario definió hitos estratégicos orientados tanto al fortalecimiento de la productividad institucional como a la sostenibilidad y transformación del servicio registral. Estos hitos constituyen resultados de alto nivel cuya ejecución, por su naturaleza, puede abarcar más de un período fiscal.

Para el año 2025 fueron programados cuatro hitos institucionales, de los cuales dos fueron completados durante el período, representando un 50% de cumplimiento anual. Los restantes continúan en proceso de implementación debido a su carácter estructural y plurianual.

Gráfica 3
Hitos del RI 2025



En este contexto, más abajo, se presentan en detalle los hitos al cierre del año 2025:

Tabla 5
Estatus Hitos Planificados POA 2025

Pilar Justicia al día	Estatus	Estatus
100% Transparencia	100% de las solicitudes recibidas del Plan Nacional de Titulación atendidas.	Finalizado
0% Mora	95% de las solicitudes de Mensuras Catastrales y Registro de Títulos solucionadas	Finalizado
100% Transparencia	Registro Inmobiliario 100% autosostenible: Implementación del modelo de sostenibilidad financiera	En Proceso
100% Transparencia	Registro Inmobiliario del Futuro, presentado al Pleno SCJ.	En Proceso

Los hitos completados evidencian avances en eficiencia operativa y capacidad de respuesta institucional, mientras que los hitos en proceso corresponden a transformaciones estructurales de alcance estratégico, cuya ejecución trasciende el ciclo presupuestario anual y continuará desarrollándose en el siguiente período.

Ejecución Financiera del 2025

El Plan Operativo Anual del Registro Inmobiliario 2025 alcanzó la siguiente ejecución financiera:

Tabla 6
Ejecución financiera POA 2025

Tipos	Monto Planificado (RD\$)	Monto Ejecutado (RD\$)	% por tipo
Nómina	\$870,780,575.40	\$905,911,031.81	104.03%
Operativos	\$385,829,290.84	\$367,373,487.14	95.22%
Proyecto	\$425,002,697.42	\$319,423,908.90	75.16%
Requerimientos	\$192,798,637.52	\$127,936,594.44	66.36%
Total	\$1,874,411,201.18	\$1,720,645,022.30	91.80%

*La ejecución en proyectos y requerimientos incluye otros gastos además de ejecución en PACC, como pago de personal contratado y compromisos asumidos de años anteriores.

La ejecución presupuestaria global alcanzó el 91.80% del monto aprobado, equivalente a RD\$1,720,645,022.30 de un total de RD\$1,874,411,201.18.

Se observa una ejecución diferenciada según la naturaleza del gasto. La partida de nómina presentó una ejecución de 104.03%, asociada principalmente a ajustes operativos derivados de compensaciones, personal contratado y obligaciones laborales devengadas durante el período. Por su parte, los gastos operativos alcanzaron un 95.22%, evidenciando un nivel de ejecución acorde con las necesidades recurrentes de funcionamiento institucional.

En contraste, las partidas de proyectos (75.16%) y requerimientos (66.36%) registraron niveles de ejecución inferiores al promedio institucional. Este comportamiento responde principalmente a la naturaleza plurianual de varias iniciativas estratégicas, procesos de contratación que trascendieron el ejercicio fiscal y compromisos formalizados para ejecución en el período siguiente.

* La ejecución en proyectos y requerimientos incluye gastos asociados a personal contratado y compromisos provenientes de períodos anteriores, no limitándose exclusivamente a la ejecución del PACC.

Gráfica 4
Porcentaje de ejecución Financiera del POA 2025 (Valores en RD\$ Millones)

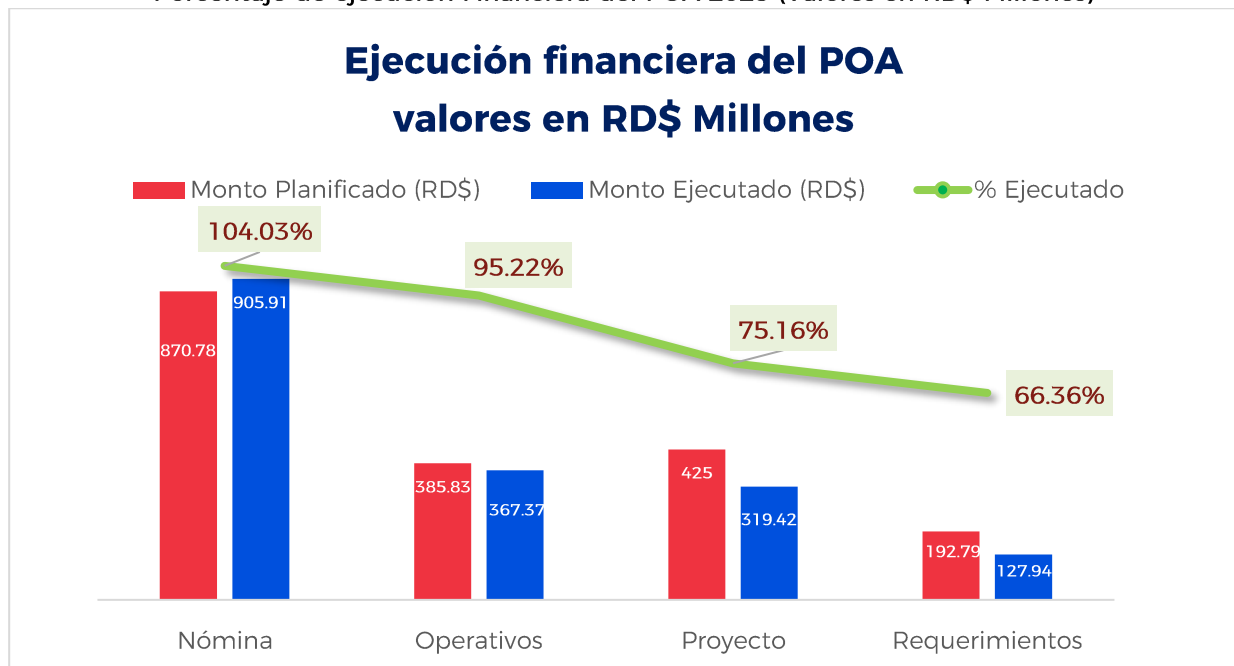


Tabla 7
Ejecución financiera del POA por área

Área Responsable	Monto planificado ajustado (RD\$)	Ejecutado (RD\$)	%
Gerencia Financiera	\$877,840,575.40	\$909,367,494.80	103.59%
Sub Administración de Tecnología de la Información y Comunicaciones	\$261,502,204.19	\$229,864,618.42	87.90%
Gerencia de Operaciones	\$228,023,566.95	\$197,039,038.71	86.41%
Gerencia Administrativa	\$224,956,165.47	\$185,977,835.06	82.67%
Gerencia de Gestión Humana	\$129,116,308.21	\$115,502,230.83	89.46%
Gerencia de Infraestructura	\$59,419,650.57	\$21,716,746.05	36.55%
Administración General	\$30,674,511.37	\$22,247,186.83	72.53%
Gerencia De Archivo	\$23,001,927.91	\$18,423,640.95	80.10%
Dirección Nacional de Mensuras Catastral	\$18,288,531.03	\$4,788,531.03	26.18%
Dirección Nacional de Registro de Títulos	\$6,796,144.26	\$2,630,353.50	38.70%
Gerencia Legal	\$6,157,086.00	\$8,104,709.40	131.63%
Gerencia de Comunicaciones	\$5,075,808.71	\$1,487,390.00	29.30%
Gerencia de Atención al Usuario	\$1,992,680.00	\$1,992,680.00	100.00%
Gerencia de Planificación y Proyectos	\$1,566,041.10	\$1,502,566.71	95.95%
Total	\$1,874,411,201.18	\$1,720,645,022.30	91.80%

Del análisis de la ejecución se observa que 9 áreas registraron niveles de ejecución iguales o superiores al 80%, evidenciando un adecuado ritmo de gestión y programación financiera. Una (1) área presentó una ejecución entre 50% y 79%, mientras que cuatro (4) áreas reflejaron niveles inferiores al 50%, asociados principalmente a proyectos de naturaleza plurianual, procesos de contratación que trascendieron el ejercicio fiscal y reprogramaciones operativas.

En la tabla siguiente se muestra en desglose del presupuesto ejecutado en 2025 en cada una de las actividades del Plan Operativo Anual, a saber:

Tabla 8
Detalles del presupuesto ejecutado 2025 por cuenta POA

Categoría y Código POA	Nombre de la cuenta POA	Planificado RD\$	Ejecutado RD\$	%Ejecución
Nómina		\$870,780,575.40	\$905,911,031.81	104.03%
Fijos	Pagos de nómina a empleados fijos	\$870,780,575.40	\$905,911,031.81	104.03%
Operativos		\$385,829,290.84	\$367,373,487.14	95.22%
1.1.1	Pagos por rentas de locales del RI	\$42,704,988.46	\$49,889,734.98	116.82%
1.4.10	Pagos por servicios de telecomunicaciones del RI	\$43,288,039.96	\$46,078,742.09	106.45%
1.4.6	Actualización de las licencias del RI	\$69,743,418.67	\$63,370,820.80	90.86%
1.7.2	Pagos por renta de equipos de reproducción y multifuncionales del RI	\$7,345,004.21	\$6,040,688.00	82.24%
1.7.4	Pagos por servicio de electricidad, vigilancia y limpieza del RI	\$77,893,294.46	\$70,099,062.63	89.99%
1.7.5	Pagos por varios servicios recurrentes del RI	\$11,847,640.86	\$8,528,103.97	71.98%



1.7.8	Pagos por servicio de transporte y valijas del RI	\$9,412,255.30	\$6,885,593.26	73.16%
1.8.2	Pagos por concepto de viáticos del RI	\$26,882,657.68	\$20,795,984.31	77.36%
1.8.6	Plan de bienestar del personal del RI	\$32,200,000.00	\$30,754,406.08	95.51%
1.9.2	Pagos por conceptos de cargos financieros del RI	\$7,060,000.00	\$3,456,462.99	48.96%
1.9.3	Pago de nómina de empleados contratados del RI	\$47,951,991.25	\$52,131,200.23	108.72%
1.9.6	Pagos de pólizas de seguros de varios conceptos del RI	\$9,500,000.00	\$9,342,687.80	98.34%
Proyecto		\$425,002,697.42	\$319,423,908.90	75.16%
1.1.1.1.01.A	Readecuación baños de empleados en Sede Central	\$2,391,084.96	\$2,576,787.85	107.77%
1.1.1.1.03.A	Impermeabilización de los edificios del RI	\$1,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.03.B	Pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios del RI	\$2,346,609.44	\$261,419.81	11.14%
1.1.2.1.01	Contratación de consultoría para diseñar e implementar la estrategia de atención al usuario del RI	\$1,992,680.00	\$1,992,680.00	100.00%
1.1.2.2.01	Actualización del Modulo de Ingreso de Expediente a Mensuras (MIM)	\$0.00	\$0.00	-
1.1.2.2.02	Ampliación de los servicios de RT en la plataforma móvil	\$18,507,903.95	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.03	Desarrollar servicio digital de autodiagnóstico para los expedientes de mensuras	\$0.00	\$0.00	-
1.2.1.1.06	Plan Nacional de Titulación (PNT) del RI-2021-2024	\$154,413,069.03	\$126,919,904.72	82.20%
1.3.2.1.02	Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	\$44,027.40	\$0.00	0.00%
1.3.2.1.04	Promoción y difusión de información sobre procesos, productos y servicios institucionales	\$5,031,781.31	\$1,487,390.00	29.56%
2.1.1.1.01	Ampliación del servicio de notificaciones de productos y servicios	\$0.00	\$0.00	-
2.1.1.1.02	Desarrollar e implementar el servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles	\$4,002,093.26	\$2,630,353.50	65.72%
2.1.1.2.01	Desarrollo del servicio de cartografía en línea para el pre-control de mensura y precontrol cartográfico para los Profesionales Habilitados	\$13,500,000.00	\$0.00	0.00%
2.2.1.1.01	Actualización de la estructura funcional y organizacional del RI	\$31,283,454.34	\$26,938,865.05	86.11%
2.2.1.1.03	Estudio del clima y liderazgo y desarrollo de planes de acción para su fortalecimiento	\$0.00	\$0.00	-
2.2.1.1.04	Implementación de un modelo de incentivo basado en el desempeño, la calidad y la proyección de los ingresos de la institución	\$73,610,497.92	\$70,119,133.99	95.26%
2.2.1.1.06	Proyecto de pasantías del RI	\$1,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.1.04	Ampliación de la red geodésica del RI	\$4,788,531.03	\$4,788,531.03	100.00%
2.3.1.3.01	Implementación de la Firma Digital del RI	\$7,087,500.00	\$3,537,500.00	49.91%
2.3.1.4.02	Contratación de Empresa de Desarrollo de Sistemas, para la actualización de la	\$22,264,744.14	\$18,492,051.44	83.06%



	plataforma informática de RT, MC, entre otros.			
2.3.2.1.01	Normalización de los campos y parámetros de la Base de Datos de los sistemas clave	\$3,878,027.10	\$2,649,489.04	68.32%
2.3.4.1.05	Certificación de calidad ISO 9001	\$1,566,041.10	\$1,502,566.71	95.95%
2.3.5.1.02	Sistema informático para el manejo de contenido y captura automática de la información del archivo central del RI	\$5,397,164.96	\$2,398,739.98	44.44%
2.3.7.1.01	Desarrollo y ejecución de programas de formación competencias técnicas y gerenciales del RI	\$8,096,186.86	\$5,037,519.97	62.22%
3.1.1.1.04	Mejoramiento del sistema de cobros de parqueos del RI	\$3,255,342.94	\$3,255,342.94	100.00%
3.2.1.1.01	Desarrollo e implementación del modelo de sostenibilidad financiera de la institución	\$0.00	\$0.00	-
3.2.2.1.01	Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa	\$3,791,853.69	\$1,451,202.52	38.27%
3.2.3.1.01	Diseño e implementación plan de gestión de riesgo institucional	\$12,916,086.60	\$7,996,327.60	61.91%
3.2.3.1.02	Implementación de site alternos	\$17,336,089.47	\$13,666,781.80	78.83%
3.3.1.1.01	Modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	\$2,500,000.00	\$3,297,680.00	131.91%
3.3.1.2.02	Propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	\$0.00	\$0.00	-
3.3.3.3.01	Habilitación de la nueva infraestructura física del Archivo Central	\$23,001,927.91	\$18,423,640.95	80.10%
Requerimientos		\$192,798,637.52	\$127,936,594.44	66.36%
1.2.1	Adquisición de combustible para vehículos y plantas del RI	\$8,845,090.40	\$4,528,325.00	51.20%
1.3.4	Adquisición de equipos de apoyo administrativo a nivel nacional	\$5,059,709.85	\$2,360,203.18	46.65%
1.3.7	Adquisición de servicios y accesorios para vehículos del RI	\$7,007,603.91	\$2,587,383.87	36.92%
1.4.3	Adquisición de nuevas licencias del RI	\$8,440,055.42	\$2,034,063.29	24.10%
1.4.5	Adquisición de licenciamiento de Microsoft del RI	\$38,152,583.70	\$60,026,089.20	157.33%
1.5.1	Adquisición de baterías, inversores y mantenimiento de planta eléctricas del RI	\$12,753,127.01	\$4,264,536.96	33.44%
1.5.8	Adquisición de materiales y servicios para el mantenimiento general del RI	\$15,007,778.29	\$4,786,096.53	31.89%
1.5.9	Adquisición de materiales eléctricos y de refrigeración a nivel nacional	\$10,757,076.47	\$4,828,509.89	44.89%
1.6.1	Adquirir servicio de publicidad, jurídicos, médicos y otros del RI	\$3,657,086.00	\$4,807,029.40	131.44%
1.6.2	Adquisición de materiales de oficinas del RI	\$10,461,430.20	\$6,608,348.98	63.17%
1.6.4	Adquisición de tóner y cartuchos para las impresoras del RI	\$9,262,838.44	\$5,045,954.25	54.48%
1.6.5	Adquisición de materiales de limpieza, fumigación y de jardinería del RI	\$8,834,397.85	\$4,084,479.71	46.23%
1.8.4	Adquisición de alimentos, uniformes y otros insumos del RI	\$13,526,568.62	\$6,721,926.49	49.69%



4.2.3	Adquisición de accesorios tecnológicos del RI	\$6,178,201.95	\$3,722,330.85	60.25%
4.2.6	Adquisición de equipos tecnológicos del RI	\$8,312,388.28	\$5,891,682.33	70.88%
4.6.5	Adquisiciones de mobiliarios de oficinas del RI	\$7,671,470.53	\$1,990,091.13	25.94%
4.7.2	Adquirir los formatos de seguridad para los Registros de Títulos del RI	\$2,794,051.00	\$0.00	0.00%
4.8.2	Adquisición de unidades de aires acondicionados a nivel nacional	\$7,492,503.88	\$3,009,303.88	40.16%
6.1.3	Actividades y eventos institucionales del RI	\$8,584,675.76	\$640,239.50	7.46%
Total general		\$1,874,411,201.18	\$1,720,645,022.30	91.80%

Resumen Gestión Financiera y Operativa

Gestión Financiera:

La ejecución presupuestaria del POA 2025 fue planificada en 1,874,411,201.18 de los cuales se devengaron RD\$1,720,645,022.30 (91.80%).

Gráfica 5

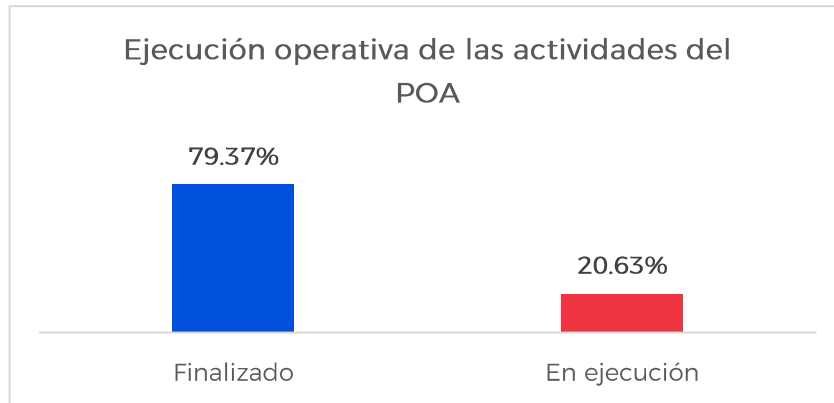
Ejecución financiera del presupuesto planificado vs ejecutado



Gestión Operativa:

Durante el período 2025 se inició la ejecución del 100% de las actividades programadas en el POA. De estas, el 79.37% fueron completadas dentro del año fiscal y el 20.63% permanece en ejecución, asociado principalmente a iniciativas estratégicas de continuidad institucional.

Gráfica 6
Ejecución operativa de las actividades del POA



Consideraciones generales

Con la finalidad de fortalecer el logro de los resultados estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI) y optimizar la ejecución del Plan Operativo Anual 2026, se establecen las siguientes líneas de mejora institucional derivadas del análisis del cierre 2025:

Planificación estratégica:

- Formular el nuevo Plan Estratégico Institucional del Registro Inmobiliario alineado y articulado con el PEI del Poder Judicial.
- Garantizar el cumplimiento del calendario del ciclo de planificación para asegurar la entrega oportuna de insumos y la adecuada programación presupuestaria.

Gestión y coordinación institucional

- Fortalecer los mecanismos de coordinación interáreas para la ejecución integral de proyectos estratégicos.
- Consolidar el acompañamiento técnico a las áreas en la formulación de sus planes operativos, requerimientos y proyectos, asegurando su coherencia con los objetivos estratégicos institucionales.
- Redefinir nuevas metodologías de proceso de gestión de POA, incluyendo la parte de productos y metas cumplimientos.

Gestión de riesgos y seguimiento

- Actualizar la identificación de riesgos institucionales asociados a la ejecución del POA y establecer planes de mitigación.

- Fortalecer el monitoreo mediante indicadores de desempeño vinculados a programas, productos y proyectos, permitiendo detectar desviaciones y aplicar medidas correctivas oportunas.

Gestión presupuestaria y de información

- Consolidar la integración entre los sistemas de planificación, PACC y presupuesto para mejorar la calidad, trazabilidad y oportunidad de la información.
- Reforzar los procesos de formulación y seguimiento presupuestario para garantizar mayor precisión entre la programación y la ejecución financiera.

En mi calidad de gerente de la Gerencia de Planificación y Proyectos, declaro bajo mi entera responsabilidad que el contenido del presente informe, así como el procedimiento expuesto en éste, se encuentran plenamente conformes a la Constitución de la República Dominicana, la Ley núm. 28-11 Orgánica del Consejo del Poder Judicial, la Ley núm. 327-98 de Carrera Judicial, la Ley núm. 107-13 sobre los Derechos de las Personas en sus Relaciones con la Administración y de Procedimiento Administrativo, el Reglamento de Control Interno del Consejo del Poder Judicial, y demás normas, políticas y manuales instituciones, así como a los principios que rigen la actividad administrativa y la buena gobernanza. Este informe se elaboró con rigor profesional, garantizando la transparencia, objetividad, fiabilidad y cumplimiento de las normativas aplicables en todas las etapas del proceso, conforme dispone el artículo 27 de la Ley núm. 107-13, referente a los actos de instrucción en el procedimiento para el dictado de actos administrativos.

Elaborado por:

Jeanilka Miniño Perdomo,
Gerente de Planificación y Proyectos