

INFORME

AVANCES DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

2023

Primer Trimestre

POA-2023-T1

Abril 2023

PLAN OPERATIVO ANUAL 2023

El Plan Operativo Anual (POA) del Registro Inmobiliario (RI), constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo que refleja los productos y actividades que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el período de un año. El 28 de noviembre del año 2022, mediante acta no. 008-2022 de la sesión ordinaria del Consejo Directivo del Registro Inmobiliario, fue aprobado el Plan Operativo Anual (POA) por un monto de RD\$580,496,472.50.

El Presupuesto del Poder Judicial aprobado por el Consejo del Poder Judicial en Sesión núm. 002-2023 celebrada en fecha 24 de enero de 2023, incluyó un aumento de RD\$180,000,000.00 al tope presupuestario asignado al Registro Inmobiliario, variando la suma de RD\$765,919,916.00 a RD\$945,919,916.00.

Al finalizar el primer mes de ejecución del POA, se evaluaron los diferentes elementos que forman parte del mismo; esto dio como resultado la necesidad de reasignar los nuevos recursos que surgen como consecuencia del nuevo monto aprobado. Por lo cual, el 10 de marzo del año 2023, mediante el acta ext. núm. 001-2023 de la sesión extraordinaria del Consejo Directivo del Registro Inmobiliario (CDRI), fueron aprobados los ajustes presentados del POA 2023, incrementando su monto de RD\$580,496,472.50 a RD\$769,496,472.13 en las diferentes categorías del POA.

El Plan Operativo Anual (POA) 2023 actual cuenta con la programación de 90 actividades; un 64.44% de ellas pertenecen a los proyectos estratégicos y, dichos proyectos a su vez están distribuidos entre las distintas áreas organizacionales que integran el Registro Inmobiliario.

Para el año 2023 la inversión contemplada está orientada a la continuidad de los proyectos plurianuales iniciados en el primer y segundo año de ejecución del PEI-RI-20/24, tales como habilitación de nuevas oficinas de servicios (Azua y Distrito Nacional), desarrollo del plan de formación de los nuevos reglamentos, habilitación de la nueva infraestructura física del archivo, ampliación de la red geodésica, relanzamiento de la oficina virtual, servicios de alertas registrales, vectorización cartográfica, readecuaciones de infraestructura física a nivel nacional, mejoramiento de la plataforma de TI, fortalecimiento institucional, entre otros.

La Gerencia de Planificación y Proyectos, como ente responsable de coordinar el proceso de formulación, monitoreo y evaluación de los planes operativos, presenta este informe de avances del Plan Operativo Anual, haciendo énfasis en el primer trimestre del 2023 (T1-2023), donde se puede apreciar el comportamiento de las actividades planificadas por unidades organizativas.

AVANCES T1 – POA 2023

El plan operativo del Registro Inmobiliario posee tres componentes en su estructura general:

- **Proyectos:**

Aquellos elementos definidos con un límite temporal de ejecución y donde por lo general se incluye el componente de inversión e innovación.

- **Requerimientos:**

Elementos específicos y necesarios para el desarrollo de determinadas tareas y así mantener o elevar la productividad, pero con la salvedad de no ser recurrente.

- **Procesos Operativos:**

De carácter corriente y continuo, donde se incluye lo necesario para sostener la producción institucional.

Los avances de cada uno de los elementos contenidos en los tres componentes antes mencionados pueden apreciarse desde dos perspectivas distintas: un estatus operativo que reflejará el avance de la gestión general del POA, y un estatus financiero que mostrará el avance en la ejecución del presupuesto aprobado para el plan; este último, refleja una ejecución presupuestaria asociada a las cuentas definidas en el Plan Operativo Anual.

Los proyectos estratégicos son el componente de mayor inversión de recursos para el año 2023, según muestra la tabla 1.

Tabla 1
Montos Planificados por Tipo

Por Tipo	Cantidades	Distribución	POA 2023 ajustado	Distribución
Operativos	12	13.34%	\$179,261,497.64	23.30%
Proyectos	58	64.44%	\$471,422,526.61	61.26%
Requerimientos	20	22.22%	\$118,812,447.88	15.44%
Total POA	90	100.00%	\$769,496,472.13	100.00%

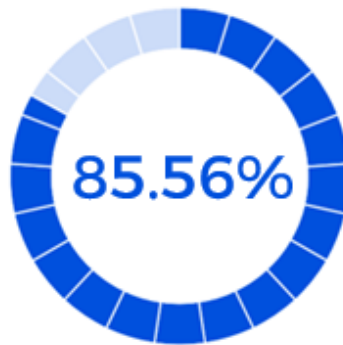
AVANCE OPERATIVO

A modo general, al cierre del primer trimestre del año 2023 el 85.56% de todos los procesos del POA han iniciado su gestión operativa; del restante 14.44%, está pautado iniciar para los próximos trimestres del 2023.

Tabla 2
Estatus Operativos por Componente POA 2023

Por Tipo	Finalizado	En Ejecución	Contratación	No Iniciado	Total
Operativos		12			12
Proyecto	4	38	4	12	58
Requerimientos		19		1	20
Total	4	69	4	13	90
%	4.44%	76.68%	4.44%	14.44%	

Gráfico 1
Gestión Operativa Iniciada



AVANCE DE GESTIÓN OPERATIVA, SEGÚN PROGRAMAS DEL PEI

Los proyectos programados para el 2023, forman parte de 27 programas que están asociados a los ejes y objetivos estratégicos de la institución. El siguiente cuadro muestra el avance individual de cada uno de estos programas.

Tabla 3
% de Avance de proyectos POA 2023 En Programas Del PEI

Programa	Avance Acumulado
3.5.1.1 Desarrollo del modelo de transparencia y datos abiertos de la institución	100%
1.2.1.1 Proyecto de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales	90%
2.3.2.1 Actualización y consolidación de la estructura de almacenamiento de datos	90%
2.3.3.1 Actualización de los equipos de inspección en MC	90%
2.3.1.4 Mejora de los sistemas informáticos actuales de la institución	87%
1.3.2.1 Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	80%
2.2.2.1 Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de fortalecimiento de las competencias técnicas y jurídicas en RT y MC	80%
2.3.1.3 Proyecto de implementación de la Firma Digital del RI	80%
2.3.2.2 Actualización y consolidación de la información histórica de Registro de Títulos	80%
3.2.3.1 Implementación del modelo de Gestión de Riesgo y Continuidad de Negocio	80%
3.3.1.2 Proyecto de propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	80%
1.1.2.2 Readecuación de la plataforma de servicios digitales	77%
2.3.4.1 Definición e implementación de un modelo de gestión para los procesos misionales, de apoyo y de control y evaluación.	75%
2.3.5.1 Implementar herramienta de ECM para manejo de contenido digitales del RI	75%
1.1.1.3 Habilitación de nuevas oficinas a nivel nacional	70%
2.1.1.2 Proyecto de ampliación del precontrol cartográfico para los Profesionales Habilitados	70%
3.3.3.3 Habilitación de la nueva infraestructura física del archivo central	70%
3.3.4.1 Actualización y consolidación de la información histórica de Mensuras Catastrales	70%
2.3.1.2 Automatización de los procesos de la Institución	68%
1.1.1.1 Adecuaciones de infraestructura localidades	66%
1.1.2.1 Desarrollo e implementación del modelo de atención al usuario y expansión del servicio de depósito remoto	63%
2.2.1.1 Diseño, desarrollo e implementación del modelo de gestión del talento humano	62%
3.2.2.1 Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa para ejecución del PEI	60%
2.3.1.1 Adecuación de la infraestructura tecnológica de la institución	50%
2.3.7.1 Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de fortalecimiento de las competencias técnicas y gerenciales de la AGRI	50%
2.1.1.1 Desarrollo e implementación de productos y servicios digitales del RI	37%
3.3.1.1 Proyecto de modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	0%

Cabe destacar que la Tabla 3 presenta el avance de cada programa del POA 2023, en función de los porcentajes de avance en la gestión de los proyectos comprendidos dentro de cada programa.

A continuación, el detalle de los proyectos contemplados en el POA 2023, haciendo la salvedad de que algunos de ellos iniciarán su ejecución en los próximos trimestres del año en curso, por lo que en el renglón de avances se reflejan en cero.

Tabla 4
% de Avance por proyectos del POA 2023

Códigos	Nombre del Proyecto	Avance Anual POA 2023	Estatus Operativo POA 2023	Avance PEI Acumulado 2023	Estatus PEI-2023
1.1.1.1.01.A	Readecuación baños de empleados en Sede Central	40.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
1.1.1.1.01.C	Readecuación de cocina y comedor de Sede Central	20.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
1.1.1.1.01.D	Readecuación de dirección nacional, regionales, Deptos. de apoyos de Mensura Catastral en la Sede Central	0.00%	No Iniciado	20.00%	Reprogramado
1.1.1.1.01.F	Readecuación dependencias de Administración General en Sede Central *	0.00%	Finalizado	100.00%	Finalizado
1.1.1.1.01.J	Readecuación para unificación de recepción del RI	0.00%	No Iniciado	30.00%	Reprogramado
1.1.1.1.02.E	Remozamiento de baños y cocinas del RI en Santiago	0.00%	En Ejecución	60.00%	En proceso
1.1.1.1.02.I	Readecuación RT y DRMC de San Francisco de Macorís	0.00%	No Iniciado	20.00%	Reprogramado
1.1.1.1.03.A	Impermeabilización de los edificios del RI **	0.00%	No Iniciado	100.00%	Finalizado
1.1.1.1.03.B	Pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios del RI **	0.00%	Compras/Contratación	100.00%	Finalizado
1.1.1.3.01.A	Implementación y expansión de oficinas de servicios del RI	30.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
1.1.2.1.01	Contratación de consultoría para diseñar e implementar la estrategia de atención al usuario del RI	10.00%	Compras/Contratación	40.00%	En proceso
1.1.2.1.02	Desarrollar e implementar el modelo de atención multicanal (incluyendo sistema de gestión de quejas y sugerencias y el plan de señalética a nivel nacional)	10.00%	Compras/Contratación	70.00%	En proceso
1.1.2.1.03.D	Consultoría para digitación (captura de masiva)	30.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
1.1.2.1.03.E	Armado de tractos registrales del RI	30.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
1.1.2.2.01	Actualización del Módulo de Ingreso de Expediente a Mensuras (MIM)	50.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
1.1.2.2.02	Ampliación de los servicios de RT en la plataforma móvil	60.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
1.1.2.2.05	Relanzamiento de la oficina virtual del RI	40.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
1.2.1.1.06	Plan Nacional de Titulación (PNT) del RI- 2021-2024	30.00%	En Ejecución	90.00%	En proceso
1.3.2.1.02	Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	30.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Códigos	Nombre del Proyecto	Avance Anual POA 2023	Estatus Operativo POA 2023	Avance PEI Acumulado 2023	Estatus PEI-2023
1.3.2.1.04	Promoción y difusión de información sobre procesos, productos y servicios institucionales	30.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.1.1.1.01	Ampliación del servicio de notificaciones de productos y servicios	50.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.1.1.1.02	Desarrollar e implementar el servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles	40.00%	En Ejecución	30.00%	En proceso
2.1.1.1.05	Publicación de las autorizaciones y los avisos de mensuras para el ciudadano	0.00%	No Iniciado	0.00%	No Iniciado
2.1.1.2.01	Desarrollo del servicio de cartografía en línea para el precontrol de mensura y precontrol cartográfico para los Profesionales Habilitados	40.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
2.2.1.1.01	Actualización de la estructura funcional y organizacional del RI	0.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.2.1.1.03	Estudio del clima y liderazgo y desarrollo de planes de acción para su fortalecimiento	70.00%	En Ejecución	90.00%	En proceso
2.2.1.1.04	Implementación de un modelo de incentivo basado en el desempeño, la calidad y la proyección de los ingresos de la institución	70.00%	En Ejecución	60.00%	En proceso
2.2.1.1.05	Desarrollo e implementación de un sistema de gestión del talento humano por competencias y la documentación de los manuales de cada subsistema (reclutamiento, capacitación y desarrollo, desarrollo organizacional, etc.)	30.00%	En Ejecución	60.00%	En proceso
2.2.1.1.06	Proyecto de pasantías del RI	0.00%	No Iniciado	20.00%	En proceso
2.2.2.1.01	Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de formación catastral	30.00%	En Ejecución	90.00%	En proceso
2.2.2.1.02	Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de formación registral	10.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
2.3.1.1.01	Consolidación de la telefonía del RI a nivel nacional	0.00%	En Ejecución	60.00%	En proceso
2.3.1.1.04	Ampliación de la red geodésica del RI	10.00%	En Ejecución	40.00%	En proceso
2.3.1.2.01	Automatización de los procesos de cartografía	30.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
2.3.1.2.02	Automatización de los procesos de inspección	0.00%	No Iniciado	70.00%	En proceso
2.3.1.2.03	Automatización de los procesos de la DNRT / DNMC	0.00%	No Iniciado	70.00%	En proceso
2.3.1.2.08	Optimización de los sistemas de apoyo del RI (Administración General)	30.00%	En Ejecución	60.00%	En proceso
2.3.1.3.01	Implementación de la Firma Digital del RI	30.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.3.1.4.02	Contratación de Empresa de Desarrollo de Sistemas, para la actualización de la plataforma informática de RT, MC, entre otros.	50.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.3.1.4.03	Implementación herramientas para el post proceso de datos crudos de los trabajos de los Profesionales Habilitados (PH) de Mensura Catastral	0.00%	En Ejecución	100.00%	Finalizado
2.3.1.4.04	Integración de los sistemas de gestión con los sistemas de archivo	60.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Códigos	Nombre del Proyecto	Avance Anual POA 2023	Estatus Operativo POA 2023	Avance PEI Acumulado 2023	Estatus PEI- 2023
2.3.2.1.01	Normalización de los campos y parámetros de la Base de Datos de los sistemas clave	20.00%	En Ejecución	90.00%	En proceso
2.3.2.2.02	Carga masiva de datos históricos de los títulos originales	30.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.3.3.1.01	Actualización de equipos de inspección de las brigadas de mensuras y Cors del RI	0.00%	No Iniciado	90.00%	En proceso
2.3.4.1.01	Definición e implementación de un modelo de gestión para los procesos misionales, de apoyo y de control y evaluación.	40.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
2.3.4.1.05	Certificación de calidad ISO 9001	40.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
2.3.5.1.01	Implementar herramienta de ECM para manejo de contenido digitales del RI	100.00%	Finalizado	100.00%	Finalizado
2.3.5.1.02	Sistema informático para el manejo de contenido y captura automática de la información del archivo central del RI	50.00%	En Ejecución	50.00%	En proceso
2.3.7.1.01	Desarrollo y ejecución de programas de formación competencias técnicas y gerenciales del RI	0.00%	No Iniciado	50.00%	En proceso
3.2.2.1.01	Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa	10.00%	En Ejecución	60.00%	En proceso
3.2.3.1.01	Diseño e implementación plan de gestión de riesgo institucional	20.00%	Compras/Contratación	60.00%	En proceso
3.2.3.1.02	Implementación de site alternos ***	10.00%	Finalizado	100.00%	Finalizado
3.3.1.1.01	Modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	0.00%	No Iniciado	0.00%	No Iniciado
3.3.1.2.01	Celebración del Congreso de Registro Inmobiliario	0.00%	No Iniciado	80.00%	En proceso
3.3.1.2.02	Propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	40.00%	En Ejecución	80.00%	En proceso
3.3.3.3.01	Habilitación de la nueva infraestructura física del Archivo Central	20.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
3.3.4.1.06	Vectorización cartografía con georreferenciación aproximada del RI	40.00%	En Ejecución	70.00%	En proceso
3.5.1.1.01	Desarrollo del portal de transparencia y datos abiertos del RI ****	0.00%	Finalizado	100.00%	Finalizado

* Readecuación dependencias de Administración General en Sede Central, solo falta un pago.

** Impermeabilización, pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios del RI, estos proyectos estaban finalizados, en el 2023 se abrió una fase nueva.

***En el caso de Site Alterno, el proyecto está finalizado, solo queda pendiente una renta mensual hasta el 2025.

**** Desarrollo del portal de transparencia y datos abiertos del RI, en el 2023 se van a realizar mejoras.

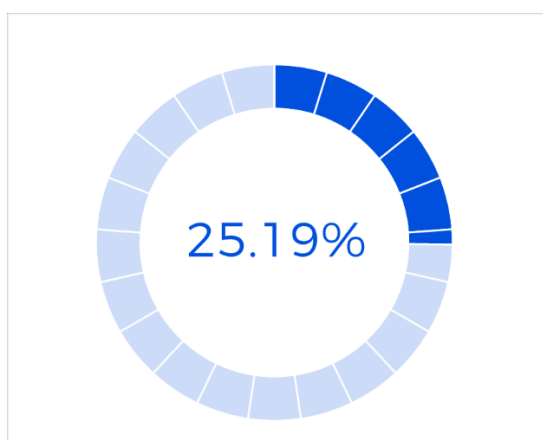
AVANCE FINANCIERO

El presupuesto aprobado para el POA 2023, equivale a RD\$769,496,472.13 de los cuales se han ejecutado RD \$193,799,555.14, este monto representa un 25.19% del presupuesto total aprobado.

Tabla 5
Presupuesto Ejecutado de Enero-marzo de 2023

Tipo	Monto	Ejecutado	%
Operativos	\$179,261,497.64	\$54,531,831.49	30.42%
Proyectos	\$471,422,526.61	\$100,183,636.73	21.25%
Requerimientos	\$118,812,447.88	\$39,084,086.92	32.90%
Total	\$769,496,472.13	\$193,799,555.14	25.19%

Gráfico 2
Avance Ejecución Financiera del POA con respecto al presupuesto total



Del presupuesto \$769,496,472.13 planificado para el año 2023, en términos ponderado por trimestre se estimó una ejecución por el orden de \$192,374,118.03, cuyo resultado real al corte del 31 de marzo fue de 193,799,555.14, lo que representa un 100.74 % de ejecución para el T1, es decir que si dividimos los pagos anuales entre 4 (por cada trimestre) se debe pagar trimestralmente un 25%, como se puede apreciar, se pagó 25,19 %, lo cual evidencia cumplimiento de la meta del periodo. De los 193,799,555.14 pagado, el arrastre del año anterior fue \$50,013,441.34, lo que corresponde a este año es \$143,786,113.8.

A continuación, se presenta la ejecución financiera del POA por área responsable:

Tabla 6
Presupuesto Ejecutado de Enero-marzo de 2023 por área responsable

Responsable	Planificado POA Febrero	Pagado (enero- marzo)	% Ejecutado
Administración General	\$15,000,000.00	\$2,925,452.43	19.50%
Comunicación Estratégica	\$14,670,822.80	\$2,569,143.75	17.51%
Dirección Nacional de Mensuras Catastrales	\$24,404,036.74	\$1,666,378.12	6.83%
Dirección Nacional de Registros de Títulos	\$20,997,709.73	\$9,318,079.82	44.38%
Gerencia Administrativa	\$103,734,143.67	\$23,528,716.91	22.68%
Gerencia de Atención al Usuario	\$4,000,000.00	\$0.00	0.00%
Gerencia de Gestión Humana	\$136,515,072.99	\$41,054,537.02	30.07%
Gerencia de Infraestructura	\$76,028,990.67	\$10,622,878.94	13.97%
Gerencia de Operaciones	\$127,621,456.26	\$52,344,003.25	41.02%
Gerencia de Planificación y Proyectos	\$15,953,519.53	\$3,364,459.86	21.09%
Gerencia del Archivo	\$40,039,327.23	\$4,978,359.20	12.43%
Gerencia Financiera	\$7,399,999.64	\$496,580.20	6.71%
Gerencia Legal	\$13,600,000.00	\$6,707,159.53	49.32%
Sub-Administración de Tecnología de la Información y Comunicaciones	\$169,531,392.88	\$34,223,806.11	20.19%
Total	\$769,496,472.13	\$193,799,555.14	25.19%

En la tabla siguiente se muestra un desglose del presupuesto ejecutado en el primer trimestre del 2023 en cada una de las actividades del Plan Operativo Anual, a saber:

Tabla 7
Detalles del presupuesto ejecutado durante el periodo enero-marzo de 2023-T1

Código	Nombre	Planificado POA	Pagado (marzo)	% Ejecutado
Operativos		\$179,261,497.64	\$54,531,831.49	30.42%
1.1.1	Pagos por rentas de locales del RI	\$34,016,498.00	\$10,408,245.17	30.60%
1.4.10	Pagos por servicios de telecomunicaciones del RI	\$30,498,000.00	\$8,110,427.03	26.59%
1.4.6	Actualización de las licencias del RI	\$5,572,000.00	\$4,244,491.43	76.18%
1.7.2	Pagos por renta de equipos de reproducción y multifuncionales del RI	\$3,500,000.00	\$0.00	0.00%
1.7.4	Pagos por servicio de electricidad, vigilancia y limpieza del RI	\$30,000,000.00	\$220,867.79	0.74%
1.7.5	Pagos por varios servicios recurrentes del RI	\$4,000,000.00	\$564,925.26	14.12%
1.7.8	Pagos por servicio de transporte y valijas del RI	\$5,850,000.00	\$5,065,042.36	86.58%
1.8.2	Pagos por concepto de viáticos del RI	\$10,000,000.00	\$1,571,114.83	15.71%
1.8.6	Plan de bienestar del personal del RI	\$10,000,000.00	\$10,000,000.00	100.00%



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Código	Nombre	Planificado POA	Pagado (marzo)	% Ejecutado
1.9.2	Pagos por conceptos de cargos financieros del RI	\$1,500,000.00	\$438,041.52	29.20%
1.9.3	Pago de nómina de empleados contratados del RI	\$38,425,000.00	\$13,850,137.42	36.04%
1.9.6	Pagos de pólizas de seguros de varios conceptos del RI	\$5,899,999.64	\$58,538.68	0.99%
Proyectos		\$471,422,526.61	\$100,183,636.73	21.25%
1.1.1.1.01.A	Readecuación baños de empleados en Sede Central	\$5,239,856.69	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.01.C	Readecuación de cocina y comedor de Sede Central	\$4,366,435.65	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.01.D	Readecuación de dirección nacional, regionales, dptos. de apoyos de Mensura Catastral en la Sede Central	\$0.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.01.F	Readecuación dependencias de Administración General en Sede Central	\$9,009,777.53	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.01.J	Readecuación para unificación de recepción del RI	\$0.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.02.E	Remozamiento de baños y cocinas del RI en Santiago	\$3,154,533.21	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.02.I	Readecuación RT y DRMC de San Francisco de Macorís	\$1,500,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.03.A	Impermeabilización de los edificios del RI	\$0.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.1.03.B	Pintura exterior y mantenimiento letreros en los edificios del RI	\$4,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.1.3.01.A	Implementación y expansión de oficinas de servicios del RI	\$26,733,387.59	\$4,558,266.36	17.05%
1.1.2.1.01	Contratación de consultoría para diseñar e implementar la estrategia de atención al usuario del RI	\$4,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.1.02	Desarrollar e implementar el modelo de atención multicanal (incluyendo sistema de gestión de quejas y sugerencias y el plan de señalética a nivel nacional)	\$2,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.1.03.D	Consultoría para digitación (captura de masiva)	\$2,400,000.00	\$199,999.99	8.33%
1.1.2.1.03.E	Armado de tractos registrales del RI	\$2,000,000.00	\$224,790.00	11.24%
1.1.2.2.01	Actualización del Módulo de Ingreso de Expediente a Mensuras (MIM)	\$0.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.02	Ampliación de los servicios de RT en la plataforma móvil	\$4,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.1.2.2.05	Relanzamiento de la oficina virtual del RI	\$4,000,000.00	\$241,900.00	6.05%
1.2.1.1.06	Plan Nacional de Titulación (PNT) del RI- 2021-2024	\$120,230,291.79	\$50,168,577.36	41.73%
1.3.2.1.02	Diseño e implementación del plan comunicacional interno y externo del RI	\$3,070,822.80	\$1,129,055.35	36.77%
1.3.2.1.04	Promoción y difusión de información sobre procesos, productos y servicios institucionales	\$11,600,000.00	\$1,440,088.40	12.41%
2.1.1.1.01	Ampliación del servicio de notificaciones de productos y servicios	\$0.00	\$0.00	0.00%
2.1.1.1.02	Desarrollar e implementar el servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles	\$5,000,000.00	\$0.00	0.00%



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Código	Nombre	Planificado POA	Pagado (marzo)	% Ejecutado
2.1.1.1.05	Publicación de las autorizaciones y los avisos de mensuras para el ciudadano	\$0.00	\$0.00	0.00%
2.1.1.2.01	Desarrollo del servicio de cartografía en línea para el pre-control de mensura y precontrol cartográfico para los Profesionales Habilitados	\$2,000,000.00	\$531,000.00	26.55%
2.2.1.1.01	Actualización de la estructura funcional y organizacional del RI	\$37,061,795.45	\$13,900,026.63	37.51%
2.2.1.1.03	Estudio del clima y liderazgo y desarrollo de planes de acción para su fortalecimiento	\$500,000.00	\$849,600.00	169.92%
2.2.1.1.04	Implementación de un modelo de incentivo basado en el desempeño, la calidad y la proyección de los ingresos de la institución	\$41,294,246.42	\$1,441,540.00	3.49%
2.2.1.1.05	Desarrollo e implementación de un sistema de gestión del talento humano por competencias y la documentación de los manuales de cada subsistema (reclutamiento, capacitación y desarrollo, desarrollo organizacional, etc.)	\$0.00	\$0.00	0.00%
2.2.1.1.06	Proyecto de pasantías del RI	\$0.00	\$0.00	0.00%
2.2.2.1.01	Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de formación catastral	\$1,512,565.00	\$0.00	0.00%
2.2.2.1.02	Desarrollo y puesta en ejecución de un programa de formación registral	\$2,979,629.91	\$0.00	0.00%
2.3.1.1.01	Consolidación de la telefonía del RI a nivel nacional	\$5,233,889.15	\$0.00	0.00%
2.3.1.1.04	Ampliación de la red geodésica del RI	\$5,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.2.01	Automatización de los procesos de cartografía	\$1,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.2.02	Automatización de los procesos de inspección	\$790,500.00	\$241,900.00	30.60%
2.3.1.2.03	Automatización de los procesos de la DNRT / DNMC	\$2,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.2.08	Optimización de los sistemas de apoyo del RI (Administración General)	\$0.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.3.01	Implementación de la Firma Digital del RI	\$2,568,440.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.4.02	Contratación de Empresa de Desarrollo de Sistemas, para la actualización de la plataforma informática de RT, MC, entre otros.	\$22,000,000.00	\$416,128.32	1.89%
2.3.1.4.03	Implementación herramientas para el post proceso de datos crudos de los trabajos de los Profesionales Habilitados (PH) de Mensura Catastral	\$5,900,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.1.4.04	Integración de los sistemas de gestión con los sistemas de archivo	\$271,002.38	\$0.00	0.00%
2.3.2.1.01	Normalización de los campos y parámetros de la Base de Datos de los sistemas clave	\$6,550,053.57	\$0.00	0.00%
2.3.2.2.02	Carga masiva de datos históricos de los títulos originales	\$7,391,164.46	\$2,175,425.89	29.43%
2.3.3.1.01	Actualización de equipos de inspección de las brigadas de mensuras y Cors del RI	\$2,513,276.70	\$0.00	0.00%
2.3.4.1.01	Definición e implementación de un modelo de gestión para los procesos misionales, de apoyo y de control y evaluación.	\$0.00	\$0.00	0.00%



REPÚBLICA DOMINICANA
**REGISTRO
INMOBILIARIO**

Código	Nombre	Planificado POA	Pagado (marzo)	% Ejecutado
2.3.4.1.05	Certificación de calidad ISO 9001	\$5,471,555.87	\$776,871.77	14.20%
2.3.5.1.01	Implementar herramienta de ECM para manejo de contenido digitales del RI	\$3,878,559.21	\$0.00	0.00%
2.3.5.1.02	Sistema informático para el manejo de contenido y captura automática de la información del archivo central del RI	\$3,000,000.00	\$0.00	0.00%
2.3.7.1.01	Desarrollo y ejecución de programas de formación competencias técnicas y gerenciales del RI	\$1,734,031.12	\$0.00	0.00%
3.2.2.1.01	Diseño e implementación del modelo de gestión estratégica y operativa	\$10,481,963.67	\$2,587,588.09	24.69%
3.2.3.1.01	Diseño e implementación plan de gestión de riesgo institucional	\$10,050,368.34	\$0.00	0.00%
3.2.3.1.02	Implementación de site alternos	\$13,316,857.84	\$5,674,139.17	42.61%
3.3.1.1.01	Modificación de la Ley 108-05 de Registro Inmobiliario. Elaboración de propuesta de modificación, proceso de consenso, consulta pública y demás fases que se requieran.	\$0.00	\$0.00	0.00%
3.3.1.2.01	Celebración del Congreso de Registro Inmobiliario	\$5,000,000.00	\$1,354,337.60	27.09%
3.3.1.2.02	Propuesta de Reglamento para el Registro Inmobiliario y actualización de los reglamentos de aplicación de la Ley 108-05.	\$12,100,000.00	\$6,158,664.48	50.90%
3.3.3.3.01	Habilitación de la nueva infraestructura física del Archivo Central	\$40,039,327.23	\$4,978,359.20	12.43%
3.3.4.1.06	Vectorización cartografía con georreferenciación aproximada del RI	\$7,478,195.04	\$1,135,378.12	15.18%
3.5.1.1.01	Desarrollo del portal de transparencia y datos abiertos del RI	\$0.00	\$0.00	0.00%
Requerimientos		\$118,812,447.88	\$39,084,086.92	32.90%
1.2.1	Adquisición de combustible para vehículos y plantas del RI	\$2,500,000.00	\$1,042,249.00	41.69%
1.3.4	Adquisición de equipos de apoyo administrativo a nivel nacional	\$1,810,310.62	\$49,206.00	2.72%
1.3.6	Adquisición de vehículos para los viajes operativos del RI	\$8,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.3.7	Adquisición de servicios y accesorios para vehículos del RI	\$2,500,000.00	\$639,677.05	25.59%
1.4.3	Adquisición de nuevas licencias del RI	\$9,401,722.39	\$8,638,908.97	91.89%
1.4.5	Adquisición de licenciamiento de Microsoft del RI	\$31,000,000.00	\$5,861,121.20	18.91%
1.5.1	Adquisición de baterías, inversores y mantenimiento de planta eléctricas del RI	\$2,000,000.00	\$0.00	0.00%
1.5.8	Adquisición de materiales y servicios para el mantenimiento general del RI	\$2,500,000.00	\$828,873.90	33.15%
1.5.9	Adquisición de materiales eléctricos y de refrigeración a nivel nacional	\$3,000,000.00	\$2,627,685.15	87.59%
1.6.1	Adquirir servicio de publicidad, jurídicos, médicos y otros del RI	\$1,500,000.00	\$548,495.05	36.57%
1.6.2	Adquisición de materiales de oficinas del RI	\$1,790,000.00	\$1,122,312.64	62.70%

Código	Nombre	Planificado POA	Pagado (marzo)	% Ejecutado
1.6.4	Adquisición de tóner y cartuchos para las impresoras del RI	\$2,748,435.25	\$22,184.00	0.81%
1.6.5	Adquisición de materiales de limpieza, fumigación y de jardinería del RI	\$2,500,000.00	\$2,382,424.72	95.30%
1.8.4	Adquisición de alimentos, uniformes y otros insumos del RI	\$4,518,899.80	\$2,011,582.92	44.51%
4.2.3	Adquisición de accesorios tecnológicos del RI	\$5,000,000.00	\$370,000.00	7.40%
4.2.6	Adquisición de equipos tecnológicos del RI	\$5,000,000.00	\$0.00	0.00%
4.6.5	Adquisiciones de mobiliarios de oficinas del RI	\$6,425,000.00	\$0.00	0.00%
4.7.2	Adquirir los formatos de seguridad para los Registros de Títulos del RI	\$13,018,079.82	\$9,318,079.82	71.58%
4.8.2	Adquisición de unidades de aires acondicionados a nivel nacional	\$6,100,000.00	\$2,608,053.53	42.75%
6.1.3	Actividades y eventos institucionales del RI	\$7,500,000.00	\$1,013,232.97	13.51%
Total		\$769,496,472.13	\$193,799,555.14	25.19%

HITOS COMUNICABLES DEL REGISTRO INMOBILIARIO

Dentro del marco estratégico del Registro Inmobiliario, se identificaron los hitos en cada trimestre que están vinculados con los proyectos estratégicos, así como con la productividad institucional de la institución; para el primer trimestre, el resultado fue el siguiente:

Tabla 8
Estatus Hitos Planificados POA 2023

	Hitos Planificados	Estatus
Trimestre 1	Prueba y Piloto del Motor de Firma (Firma Digital certificación estado jurídico del inmueble).	Finalizado
	Publicación de ley 108-05 comentada por Registradores de Títulos	Finalizado
	Presentación de la memoria 100 años del sistema registral	Sin Iniciar
	Entrega de materiales POP con nueva imagen a colaboradores	Finalizado
Trimestre 2	Encuentro con periodistas sobre nuevos reglamentos e impacto en el RI	Sin Iniciar
	Elaboración de estudios asociados al sector inmobiliario dominicano	Sin Iniciar
	Habilitación de la nueva infraestructura física del archivo central	En Proceso
	Implementación y expansión de oficinas de servicios del RI en Azua	En Proceso
Trimestre 3	Presentación observatorio RI	Sin Iniciar
	Aniversario RI	Sin Iniciar
	Implementación y expansión de oficinas de servicios del RI en el Distrito Nacional	En Proceso
Trim estr	Puesta en marcha Acciones formativas Actores Externos	Sin Iniciar
	Puesta en marcha Acciones formativas Actores Internos	En Proceso

Evento Sectorial	Sin Iniciar
Socialización logros y avances RI 2023	Sin Iniciar

RECOMENDACIONES Y OBSERVACIONES FINALES

Con la finalidad de garantizar la optimización en la ejecución del T2, se considera pertinente continuar dando seguimiento a actividades clave del POA, tales como:

El Plan Nacional de Titulación, atendiendo el 100 % de las solicitudes recibidas (Estimadas en 11,000 mensuales).

- La habilitación de oficina en Azua, oficina en Distrito Nacional (Sambil); así como de la Nave de Archivo Central.
- Desarrollo e implementación del servicio de alertas registrales para los propietarios de inmuebles.
- El relanzamiento Oficina Virtual de Mensuras: versión 2. 0 y sistemas de gestión interna estabilización de mejoras de eficiencias SIGAR Y SURE.
- La ampliación de la red geodésica del RI.
- La Certificación de calidad ISO 9001.
- Implementación del plan de actualización de los Reglamentos de la Ley 108-05.
- Los proyectos captura masiva tanto registral como catastral.

De cara a los próximos trimestres y para contribuir con el logro de las metas de ejecución del POA, se recomienda:

- Mantener la gestión del seguimiento a los procesos de compras y contrataciones consignados en el Plan de Compras y Contrataciones 2023 que deben ser iniciados en los trimestres correspondientes, velando por que se inicien y ejecuten según la programación establecida.
- Continuar el seguimiento cercano de los hitos estipulados en la matriz de seguimiento a del Poder Judicial y el Registro Inmobiliario.
- Seguir realizando labores conjuntas entre la Gerencia de Planificación y Proyectos, la Gerencia de Contabilidad y Finanzas y Departamento de Compras y Contrataciones, en apoyo a las unidades ejecutoras para el cumplimiento de las metas establecidas en el POA.

Elaborado por: Ángel Sanchez Rosa, Encargado de Planificación

Revisado por: Ana Socorro Valerio Chico, Gerente de Planificación y Proyectos

Visto por: Ing. Jhonattan Toribio, Administrador General RI